
FLUMINENSE
FOOTBALL CLUB



RELATÓRIO DE GESTÃO

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

CARTA DO **PRESIDENTE**



Caros Tricolores,

Começo esta carta fazendo um reconhecimento necessário e indispensável. O ano de 2024 foi um dos mais desafiadores de nossa trajetória e, se não fosse pelo apoio incondicional daqueles que dividem comigo a tarefa de conduzir o Fluminense, não teríamos tido êxito na superação das dificuldades. Não conseguiríamos evitar potenciais impactos negativos em outras áreas da gestão, principalmente no financeiro e no administrativo. Passamos pelas dificuldades mantendo a casa arrumada, como se verá neste documento de prestação de contas.

A prova de que conseguimos fazer a gestão da crise de resultados esportivos do futebol profissional sem afetar os fundamentos da administração está expressa aqui, em números.

Chegamos à maior receita operacional da história do clube, de 684 milhões de reais. E isso foi conseguido num ano de extremas dificuldades dentro de campo. Os números que constam neste documento demonstram a vitalidade dos processos e da complexa engrenagem que é gerir um clube de futebol do tamanho do Fluminense.

Mas eles mostram mais. Eles demonstram o compromisso de nosso torcedor, pois conseguimos manter uma média de público no estádio muito próxima à de 2023, o melhor ano de nossa história. Nosso programa de sócio torcedor conseguiu manter-se em nível elevado, mesmo após tudo o que se passou no Campeonato Brasileiro. Nossos torcedores demonstraram, com isso, a perfeita noção do tamanho e a grandeza do clube, pois para ser grande e conseguir bons resultados, os torcedores precisam estar juntos a todo momento. Isso é o que faz um grande clube. E foi o que vocês, torcedores, fizeram.

Essa união é o que nos ajuda a superar também as dificuldades do futebol brasileiro, que vive um momento extremamente desafiador pela conjunção perigosa de fatores. Eles incluem inflação do salário de jogadores, aprofundamento da diferença de orçamento entre clubes da Série A (com o advento das SAFs), falta de **fair play** financeiro, um calendário de competições que é exaustivo e impõe a necessidade de elencos muito maiores e dispendiosos do que deveriam, e, por fim, uma legislação que cria obrigações para o caixa dos clubes desproporcionalmente altas em relação à sua capacidade de arrecadação.

Estamos, pouco a pouco, voltando a ocupar nossa posição entre os principais clubes brasileiros. São inúmeros os indicadores dessa liderança. A começar pela participação no Copa do Mundo de Clubes da FIFA, no próximo mês de junho. Será a terceira participação em mundiais de nossa história – e tivemos a honra de ser a segunda da FIFA em nossa gestão. Também estamos entre as maiores receitas de patrocínio; somos a quarta maior rede de lojas próprias e nossa marca teve a maior valorização do futebol brasileiro, crescendo seu valor em 184% no período entre 2020 e 2024. Das dez participações na Conmebol Libertadores, criada em 1960, disputamos quatro edições de forma consecutiva, em 2021, 2022, 2023 e 2024. Em breve voltaremos.

Mas, repito, tudo isso graças à força, ao talento e ao trabalho das centenas de pessoas que, ao meu lado, fazem a grandeza do Fluminense se refletir em cada número, em cada decisão, em cada espaço, todos os dias, incansavelmente. E, claro, à nossa torcida. Muito obrigado.

MÁRIO BITTENCOURT

CONTEXTO ECONÔMICO FINANCEIRO

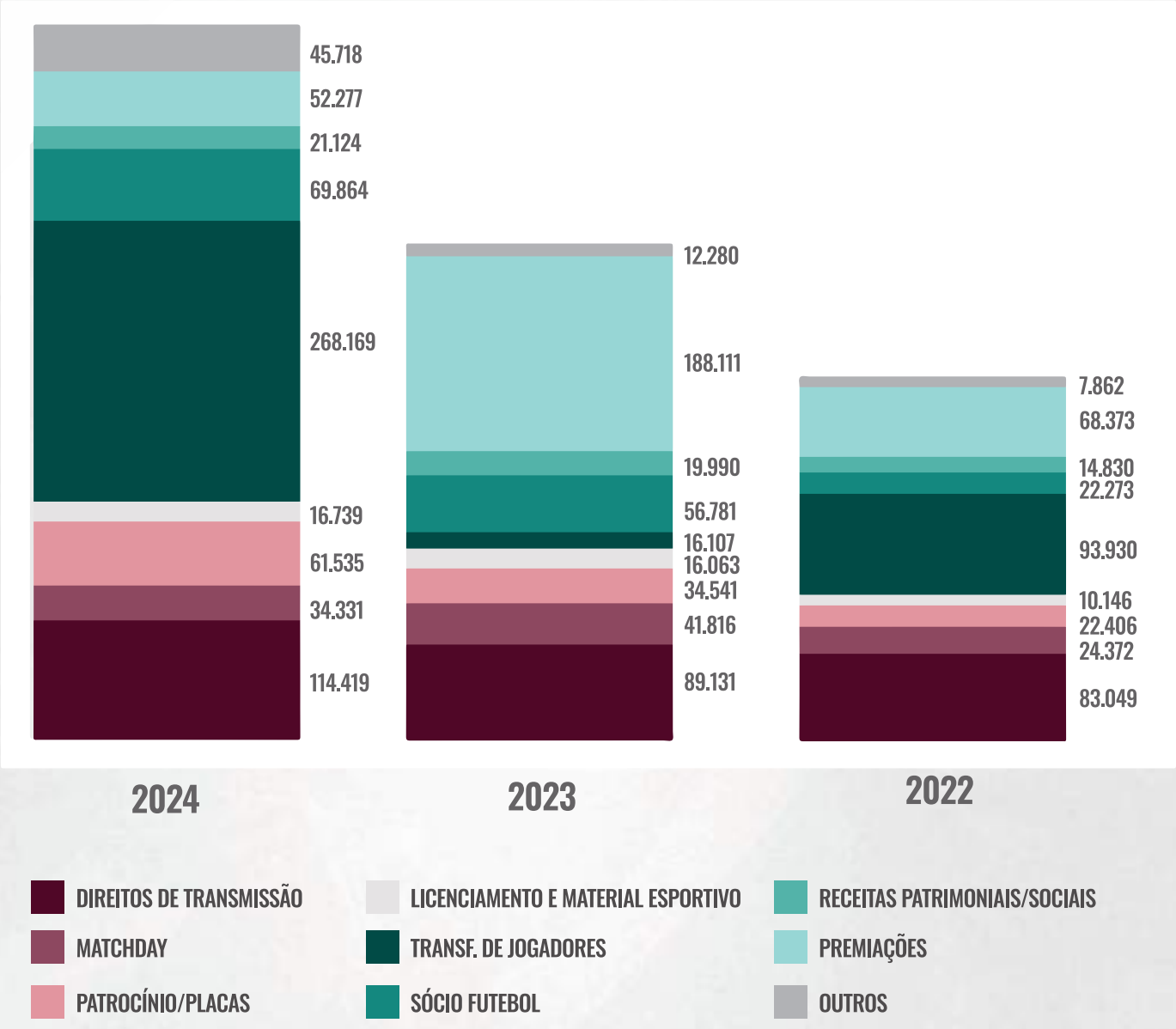
O desempenho financeiro do Fluminense FC, em 2024, se mostrou especialmente promissor na manutenção dos níveis de receitas recorrentes, que incluem, principalmente, mensalidades dos sócios e patrocínios. Este é um dos resultados mais significativos do presente documento.

A despeito das dificuldades do ano passado, principalmente no Campeonato Brasileiro, o clube se manteve estável, minimizando os prejuízos financeiros que o baixo desempenho dentro de campo acarretou. Ou seja, foi um ano difícil, mas que mostrou uma grande capacidade de recuperação, mantendo a estabilidade dos últimos cinco anos.

Entre outras conquistas, importante destacar a capacidade de manter uma média de público elevada em nosso Maracanã, semelhante à do ano anterior. Da mesma forma, o programa de sócio torcedor, um dos pilares da receita da instituição, conseguiu manter-se saudável, sem impacto negativo que, em anos anteriores, resultou na saída massiva de sócios no período da entressafra de campeonatos, no início do ano. A fidelidade dos sócios ajudou o Fluminense a continuar em sua trajetória de recuperação e crescimento.

COMPETIÇÃO	2024	2023	2022
CONMEBOL Libertadores	Quartas de final	CAMPEÃO	3ª fase
Campeonato Brasileiro	13º	7º	3º
Copa do Brasil	Oitavas de final	Oitavas de final	Semifinal
Campeonato Carioca	Semifinal	CAMPEÃO	CAMPEÃO
Mundial de Clubes FIFA	-	Vice-campeão	-
CONMEBOL Recopa	CAMPEÃO	-	-
CONMEBOL Sudamericana	-	-	Fase de grupos
Receita Operacional Bruta	684.176	474.820	347.243
Receita de Direitos Econômicos (valor de transferências de jogadores)	268.169	16.107	93.929
Receita Recorrente (sem transferências de jogadores)	416.007	458.713	253.312
Receita Recorrente (sem premiação e transferência de jogadores)	322.207	270.602	184.939
EBITDA	73.213	119.615	41.254
Superávit	114	78.721	7.060

DISTRIBUIÇÃO DAS RECEITAS



MEDIDAS EXECUTIVAS 2024

A administração implementou diversas linhas de atuação para fazer frente aos grandes desafios financeiros do Fluminense. As mais relevantes são:

- Negociação dos direitos de TV: o clube alcançou valores inéditos, que projetam uma média anual de 194 milhões de reais por ano, no ciclo que se inicia em 2025 e vai até 2029. Isso foi resultado da consolidação da Liga Forte União, na qual o Fluminense se uniu a outros 31 clubes do Brasil para construir o novo bloco de negociação de direitos de transmissão de jogos, comercialização de propriedades publicitárias, direitos internacionais de transmissão e direitos de betting;

- Há quase três anos, o Fluminense buscou a experiência e a reputação do maior banco de investimentos do país para apoiá-lo no processo de busca de investidores qualificados, interessados em adquirir participação em uma Sociedade Anônima de Futebol (SAF). O trabalho seguiu em 2024 e até o momento da publicação deste documento não foi apresentada nenhuma proposta.

- Na área comercial, o clube foi bem-sucedido em renegociar contratos e na busca de novas parcerias. Com isso, destacou-se no ranking de clubes brasileiros, aumentando o valor dos patrocínios em 60%.

- As receitas de marketing e licenciamento também alcançaram valores inéditos, graças à estruturação do programa de relacionamento com os sócios, à utilização das mais avançadas tecnologias de captação e retenção de sócios e ao desenvolvimento de linhas de produtos sofisticadas, distribuídas em sua rede de lojas, que alcançou a quarta colocação entre as maiores redes de lojas de clubes do país.

- Implementação do reconhecimento facial para acesso ao Maracanã, combatendo o cambismo e a evasão de receita.

Adicionalmente, estão planejadas as seguintes medidas:

- Conclusão das obras do CT Carlos Castilho, com a construção de quartos para a concentração dos atletas, cozinha e demais instalações que permitirão melhores acomodações visando ao ganho de performance.
- Melhorias contínuas de sistema e ativações relacionados ao programa Sócio Futebol, o que viabilizará um constante crescimento do número de sócios e do ticket médio do programa, tornando-o mais rentável e sustentável a longo prazo.
- Construção do salão de jogos do clube social e continuação das reformas das áreas comuns, que já contam com acomodações refrigeradas nas quadras de tênis e novas instalações no parque aquático.
- Obtenção da autorização pela Câmara Municipal do Rio de Janeiro para a venda do potencial construtivo das Laranjeiras, a fim de fazer as obras de restauração do Estácio Manuel Schwartz, do Clube Social e do CT Carlos Castilho.

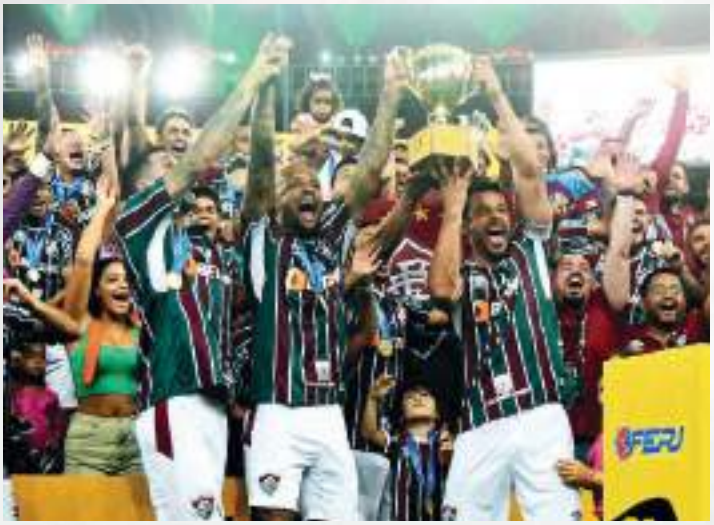
FUTEBOL **PROFISSIONAL**

Nos últimos anos, o Fluminense retomou seu protagonismo nos campos, com equipes competitivas não apenas no cenário nacional. O alto desempenho levou a equipe a quatro participações seguidas na Conmebol Libertadores (2021, 2022, 2023 e 2024), de um total de 10 presenças do clube nessa competição em toda a sua história. E garantiu participação na inédita Copa do Mundo de Clubes da FIFA, que se realizará neste ano nos Estados Unidos, ao lado de grandes times do mundo.

O Tricolor acumulou disputas de finais em sequência. Participou de quatro seguidas do Campeonato Carioca, conquistando o bicampeonato em 2022 e 2023, anos em que também foi bicampeão da Taça Guanabara. No final de 2023, conquistou a tão sonhada Glória Eterna com o título da Libertadores. Na sequência, foi finalista do Mundial de Clubes na Arábia Saudita. E foi campeão da Conmebol Recopa em 2024, coroando um período de grandes conquistas.









- CAMPEÃO DA TAÇA RIO 2020
- QUATRO FINAIS SEGUIDAS DO CARIOCA (2020, 2021, 2022 E 2023)
- BICAMPEÃO CARIOCA 2022 E 2023
- BICAMPEÃO DA TAÇA GUANABARA 2022 E 2023
- CAMPEÃO DA CONMEBOL LIBERTADORES 2023
- FINAL DO MUNDIAL DE CLUBES DA FIFA 2023
- CAMPEÃO DA CONMEBOL RECOPA 2024

XERÉM

O investimento na base vem consolidando Xerém como uma das principais fábricas de talentos do Brasil e do mundo. O trabalho desenvolvido na formação de atletas é um dos pilares do sucesso do clube, impactando no desempenho esportivo do time profissional, na valorização da marca e na sustentabilidade financeira da instituição. O clube revelou grandes jogadores, promoveu reformas estruturais e desde 2020 venceu 79 títulos na base, sendo 20 deles em 2024. Entre os destaques das conquistas do ano passado estão o Campeonato Brasileiro Sub-17 e a Copa do Brasil Sub-17.

Confira todos os títulos:

- TORNEIO LEONEL SÁNCHEZ LINEROS-CHI SUB-18
- BRASILEIRO SUB-17
- COPA DO BRASIL SUB-17
- TORNEIO INTERCÂMBIO BRASIL-CHILE SUB-16
- AMAZON CUP SUB-16
- TORNEIO GUILHERME EMBRY SUB-16
- COPA OLARIA SUB-16
- MOROZOV CUP SUB-15
- ALCANS CUP SUB-15
- CARIOCA SUB-15
- MAHD INTERCONTINENTAL CUP SUB-14
- COPA VOLTAÇO SUB-14
- METROPOLITANO SUB-14 (TAÇA GUANABARA)
- BRASILEIRINHO SUB-13
- CARIOCA SUB-13
- METROPOLITANO SUB-13 (TAÇA GUANABARA)
- METROPOLITANO SUB-12 (TAÇA GUANABARA)
- IBERCUP SUB-9
- CARIOCA SUB-9
- TAÇA EDILSON SILVA SUB-9 (TAÇA RIO)



FUTEBOL FEMININO



A valorização gradual do Futebol Feminino rendeu frutos importantes para a modalidade, que conquistou em 2023 o inédito acesso à Série A1 do Campeonato Brasileiro. No ano passado, com um time fortalecido e uma estrutura mais robusta, o Fluminense fez boa campanha. Terminou a primeira fase a três posições da zona de classificação para o mata-mata e chegou à 16ª colocação do Ranking Nacional de Clubes do Futebol Feminino da CBF, saltando cinco posições em relação a 2023.

Nas categorias de base, o clube vem se dedicando a formar talentos. Em 2024, conquistou pela primeira vez o título da Copinha Feminina. Em 2020, as Meninas de Xerém já haviam sido campeãs do Brasileirão Sub-18.

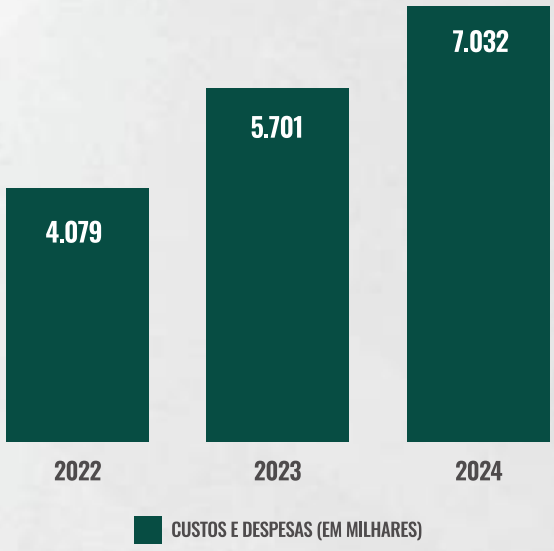
ADULTO

COMPETIÇÃO	2024	2023
Brasileirão A1	11º	-
Brasileirão A2	-	Vice-campeão
Copa Rio	3º	3º
Supercopa do Brasil	1ª fase	-
Estadual	Vice-campeão	Semifinal

SUB-20

COMPETIÇÃO	2024	2023
Brasileirão	3º lugar do grupo	Semifinal
Estadual	Vice-campeão	-
Copinha	CAMPEÃO	2º lugar do grupo
Copa Rio	-	3º

INVESTIMENTO NO DEPARTAMENTO



ESPORTES OLÍMPICOS



Parte importante do clube desde os primeiros anos de sua história, os Esportes Olímpicos também mostraram sua força nas quadras e nas piscinas. Com o fortalecimento das modalidades após a criação de um plano de captação de patrocínio voltado exclusivamente para o departamento, o clube vem colhendo bons resultados.

A equipe adulta de vôlei conquistou o título estadual ao vencer o Flamengo na grande final, abrindo caminho para sua melhor campanha na história da Superliga na temporada 2024/2025. O clube teve ainda atletas e treinadores de diversas modalidades convocados para representar o Brasil em importantes competições mundo afora.

RESUMO DAS CONQUISTAS POR MODALIDADE:

VÔLEI
Campeão carioca de vôlei feminino adulto
Melhor campanha da equipe na história da Superliga (2024/2025)
9 medalhas nas categorias de base

BASQUETE
3 medalhas nas categorias de base

NATAÇÃO
Petiz: 123 medalhas em quatro competições
Pré-Mirim e Mirim: 518 medalhas em seis competições
Infantil: 39 medalhas em duas competições
Juvenil: 5 medalhas em uma competição
Júnior: 13 medalhas em duas competições
Sênior: 5 medalhas em uma competição
Adulto: 2 medalhas no Troféu José Finkel
Master: 731 medalhas em nove competições
Águas Abertas: 3 medalhas no Campeonato Brasileito

TOTAL: 1.439 medalhas em 27 competições

NADO ARTÍSTICO
Infantil e Juvenil: 4 medalhas em duas competições

SALTOS ORNAMENTAIS
Adulto: 5 medalhas em duas competições
Juvenil: 6 medalhas em duas cometições

POLO AQUÁTICO
Prata no Brasil Open
6º lugar na Liga Nacional de Polo Aquático
Ouro no Estadual Sub-18

TÊNIS DE MESA
236 medalhas em 11 competições

TIRO ESPORTIVO
Campeão estadual pela 26ª vez consecutiva
Mais de 200 medalhas em nove competições

SEDES RENOVADAS



CT CARLOS CASTILHO

O Centro de Treinamento foi equipado com tecnologia de ponta em todos os seus setores. Durante os últimos cinco anos, o Fluminense inaugurou novos campos, construiu o muro que cerca o CT, concluiu a estrutura do departamento de futebol e a obra de urbanização da rua que dá acesso ao local. Esse avanço permitiu a execução de outras melhorias, entre elas a da cozinha industrial, que servirá diariamente refeições a todos os atletas e funcionários.



XERÉM

O centro de treinamento das categorias de base do clube também recebeu diversas melhorias, com construção de novas salas, espaços de entretenimento, centro de recovery e consultório odontológico, em parceria com a Orthopride. Ambos atendem os Moleques de Xerém e as atletas do futebol feminino.

Atualmente, estão em andamento a construção de uma segunda academia para os atletas e a troca do gramado sintético de um dos campos.

Em 2024, o estádio foi rebatizado e passou a se chamar Estádio Marcelo Vieira. Para receber o nome do ídolo tricolor, o local passou por reformas estruturais e ganhou uma nova identidade visual, com grafites nos muros e no túnel de acesso do CT ao campo de jogo.



SEDE SOCIAL

Os sócios e frequentadores da centenária sede de Laranjeiras podem usufruir dos resultados do trabalho de reforma e manutenção de suas instalações.

Ao longo dos últimos anos, foram feitas obras de melhorias no parque aquático, ginásio, quadras poliesportivas e de tênis, banheiros, restaurantes e praça de alimentação, academia, espaços comuns e áreas administrativas. Além disso, o prédio histórico vem recebendo constante serviço de restauro e pintura.

Em 2024, foi inaugurado o Museu Fluminense FC, no lugar da antiga Sala dos Troféus. O espaço totalmente remodelado abriga as taças da Conmebol Libertadores e Conmebol Recopa, trazendo experiências inéditas aos visitantes.

COMUNICAÇÃO E MARKETING

A reconexão com a torcida foi a tônica do trabalho da área de Marketing e Comunicação. Com o time respondendo em campo e atenção especial às demandas dos tricolores, os resultados foram surgindo gradativamente e impactaram positivamente no número de adesões e engajamento.

O programa de Sócio Futebol foi reformulado, com novos planos e experiências exclusivas, aumentando exponencialmente o número de membros e, consequentemente, a presença nas arquibancadas. A ocupação do Maracanã, antes abaixo dos 20 mil torcedores, atingiu a média aproximada de 35 mil nos anos de 2023 e 2024.

No início deste mês, torcedores que não moram no Rio passaram a contar com o projeto "Embaixadas do Flu", dando oportunidade de criar grupos em todo o mundo com sua logomarga e área de referência.

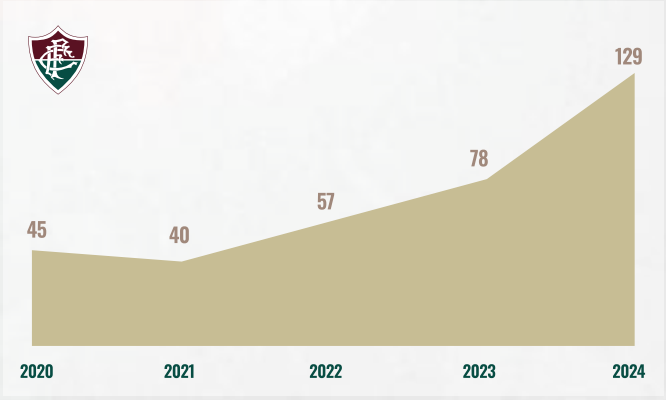
A comercialização de produtos também alcançou avanços. Hoje, o clube é o quarto do Brasil em número de lojas próprias e atingiu novos públicos alcançando novos segmentos do varejo. E os tricolores são os maiores compradores da marca Umbro, fornecedora oficial de material esportivo do clube. Além disso, houve aumento de 48 vezes dos royalties de lojas e de 17 vezes na receita em licenciamento de produtos.

De acordo com pesquisa de mercado realizada pela empresa Sports Value, o Fluminense saltou de 12º em 2020 para o quinto lugar entre clubes com maior valor de marca do Brasil, apresentando uma valorização de 184% no período.

MARCAS MAIS VALIOSAS DO FUTEBOL BRASILEIRO
(EM MILHÕES DE DÓLARES)

2020		
1	FLAMENGO	230
2	PALMEIRAS	178
3	CORINTHIANS	135
4	INTERNACIONAL	102
5	GRÊMIO	99
6	SÃO PAULO	95
7	ATLÉTICO-MG	71
8	ATHLETICO-PR	62
9	VASCO	60
10	SANTOS	54
11	CRUZEIRO	52
12	FLUMINENSE	45

2024				
1	–	FLAMENGO	372	+62%
2	–	PALMEIRAS	239	+34%
3	–	CORINTHIANS	225	+67%
4	▲	SÃO PAULO	175	+84%
5	▲	FLUMINENSE	129	+184%
6	▼	GRÊMIO	112	+13%
7	–	ATLÉTICO-MG	92	+30%
8	▼	INTERNACIONAL	92	-10%
9	▲	BOTAFOGO	73	+103%
10	▼	ATHLETICO-PR	63	+3%
11	▼	SANTOS	61	+13%
12	▼	VASCO	55	-8%



FONTE: www.sportsvalue.com.br/en/case-studies/valuation-top-30-clubs-in-brazil-2024-5th-edition

EVENTOS E REDES SOCIAIS

A linguagem mais conectada à torcida levou as redes sociais a mais de 9,5 milhões de seguidores nas diversas plataformas, atingindo 168 países.

O Fluminense entrou em 2024 como o clube com o maior engajamento no mundo em 2023, de acordo com levantamento feito pela Samba Digital, agência global de esportes, entretenimento e marketing. A FluTV, por sua vez, segue crescendo em número de inscritos e horas de programação, com conteúdos especiais e exclusivos.

Na área de eventos, a Flu Fest, que comemora o aniversário da instituição, virou referência entre os festivais do Rio com renomados artistas da música brasileira. O clube promoveu, ainda, a Casa Laranjeiras, que reuniu torcedores no Mundial de Clubes da FIFA em 2023, resgatou o Tricolor em Toda Terra e consolidou a Flu Camp.

E vem festejando a volta de grandes ídolos do jeito que eles merecem. Fred regressou durante a pandemia e teve emocionante despedida no Maracanã. Os retornos de Marcelo e Thiago Silva transformaram-se em espetáculos que, somados, juntaram mais de 80 mil pessoas.









FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Relatório do auditor independente

Demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2024

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2024

Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Balanços patrimoniais

Demonstrações do resultado

Demonstrações do resultado abrangente

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações dos fluxos de caixa

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos
Administradores e Conselheiros do
Fluminense Football Club
Rio de Janeira- - RJ

Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis do Fluminense Football Club ("Clube"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Clube em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e às entidades desportivas (ITG 2003 (R2)).

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Incerteza relevante sobre a continuidade operacional

O Clube apresenta capital circulante negativo de R$ 216.797 (R$ 127.350 mil em 2023) e passivo a descoberto de R$ 233.630 (R$ 185.214 mil em 2023). A continuidade de suas atividades depende das diversas medidas que a administração pretende adotar para assegurar a recuperação financeira do Clube e o alcance do equilíbrio econômico de suas operações.

As demonstrações contábeis foram preparadas no pressuposto da continuidade normal das atividades do Clube. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

Ênfase - Adesão programa de mensuração da parcela não homologada do Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro ("PROFUT")

A avaliação final dos efeitos da adesão ao parcelamento fiscal PROFUT encontra-se em homologação por meio da consolidação dos débitos pela autoridade fiscal.

Conforme Nota explicativa 5(f) às demonstrações contábeis, uma parcela do saldo, no valor total de R$ 28.930 mil ainda não estava homologada pela autoridade fiscal, em 31 de dezembro de 2024. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior

As demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, apresentadas para fins de comparação, foram examinadas por outros auditores independentes que emitiram opinião em 30 de abril de 2024, com ressalva sobre o reconhecimento de receitas relacionado ao contrato do Clube com a Liga Futebol Forte e incerteza relacionada a continuidade operacional.

Responsabilidades da Administração pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de o Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar o Clube ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossa responsabilidade é a de conduzir uma auditoria das demonstrações contábeis do Clube de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria e a de emitir um relatório de auditoria. Contudo, devido ao assunto descrito na seção intitulada "Base para abstenção de opinião", não nos foi possível obter evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião de auditoria sobre essas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

• Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

• Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube.

• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.

• Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir

modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional.

• Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Rio de janeiro, 30 de abril de 2024.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda. S "RJ"
CRC 2 SP 013846/O-1

Carlos Aragaki
Contador CRC 1 SP 132091/O-1 S "RJ"

Fluminense Football Club
Balanço patrimonial
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 l Informações em milhares de Reais

		Nota	2024	2023
Ativos				
Circulante				
	Caixa e equivalentes de caixa	5(a)	10.423	41.727
	Contas a receber	5(b)	95.397	118.424
	Contas a receber na transferência de jogadores	5(c)	67.919	24.569
	Adiantamentos a fornecedores		4.644	17.829
	Outros ativos		169	1.496
			178.552	204.044
Não circulante				
	Contas a receber na transferência de jogadores	5(c)	52.089	17.409
	Depósitos judiciais	6(d)	2.268	4.206
	Total do Realizável a longo prazo		54.357	21.615
	Investimentos		1.646	
	Intangível	6(a)	65.506	79.860
	Imobilizado	6(b)	332.020	332.259
			453.529	433.735
Total de ativos			632.081	637.778

		Nota	2024	2023
Passivos				
Circulante				
	Fornecedores e outras obrigações		6.024	12.653
	Contas a pagar na transferência de jogadores	5(d)	78.869	31.369
	Empréstimos e financiamentos	5(e)	1.479	38.558
	Tributos parcelados	5(f)	65.055	36.475
	Obrigações trabalhistas	6(c)	47.485	50.849
	Direitos de imagem a pagar		10.343	16.694
	Tributos a recolher	5(f)	39.526	20.917
	Encargos sociais		33.200	24.139
	Contas a pagar oriundos de acordos judiciais	6(d)	94.298	61.437
	Adiantamentos recebidos	6(e)	5.088	30.028
	Outros passivos		10.120	8.273
			391.487	331.393
Não circulante				
	Contas a pagar na transferência de jogadores	5(d)	20.744	26.954
	Empréstimos e financiamentos	5(e)	30.000	10.711
	Tributos parcelados	5(f)	327.234	340.135
	Contas a pagar oriundos de acordos judiciais	6(d)	72.855	78.982
	Provisão para contingências	6(d)	23.391	34.640
	Adiantamentos recebidos	6(e)		178
			474.224	491.599
Total do passivo			865.711	822.993
Passivo a descoberto		7		
	Patrimonio Social		(458.713)	(539.500)
	Ajuste de avaliação patrimonial		271.433	273.498
	Realização do "deemed cost"		2.066	2.066
	Superavit do exercício		114	78.721
	Ajustes da adoção da ITG 2003 (R2)		(48.530)	
	Total do patrimônio social		(233.630)	(185.215)
Total do passivo e passivo a descorberto			632.081	637.778

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

	Nota	2024	2023 reapresentado
Receita operacional líquida	4(a)	399.624	435.356
Custos e despesas operacionais			
Remunerações, salários, encargos e benefícios	4(b)	(371.159)	(323.950)
Transporte e outros gastos com jogos e competições	4(c)	(71.975)	(76.594)
Serviços de terceiros, incluindo comissões sobre vendas	4(d)	(44.118)	(20.966)
Reversão (constituição) de provisão para contingências, líquida	6(d)	(9.569)	(37.383)
Amortizações e baixas dos direitos de jogadores	6(a)	(32.632)	(18.682)
Depreciações/ amortizações de imobilizado e outros intangíveis	6(b)	(4.440)	(4.284)
Tributos incidentes sobre operações de câmbio		(5.247)	(6.519)
Resultado de Equivalencia Patrimonial	4(f)	(1.865)	
Gastos gerais	4(h)	(52.295)	(36.552)
Total dos custos e despesas operacionais		(593.300)	(524.930)
Cessão de diretos econômicos de atletas e mecanismo de solidariedade	4(g)	268.169	16.106
Custo com registro de cessão de atletas e baixa de intangível	6(a)	(5.720)	(16.133)
Receita pela venda de direitos intangíveis			213.500
Superávit antes do resultado financeiro		68.772	123.899
Receitas financeiras	4(i)	10.232	31.888
Despesas financeiras	4(i)	(78.890)	(77.066)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas		(68.658)	(45.178)
Superávit do exercício		114	78.721

A seguir, a demonstração dos resultados abrangentes:

	2024	2023
Superavit do exercício	114	78.721
Outros componentes do resultado abrangente do exercício		
Total do resultado abrangente do exercício	114	78.721

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Fluminense Football Club
Demonstração das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 l Informações em milhares de Reais

	Nota	Patrimonio Social	Ajuste de avaliação patrimonial	Déficit acumulado	Total
Saldo em 1° de janeiro de 2023			275.564	(539.500)	(263.936)
Transferido para Patrimônio Social		(539.500)		539.500	
Superávit do exercício				78.721	78.721
Realização do "deemed cost"			(2.066)	2.066	
Saldo em 31 de dezembro de 2023		(539.500)	273.498	80.787	(185.215)
Transferido para Patrimônio Social		80.787		(80.787)	
Superávit do exercício				114	114
Realização do "deemed cost"			(2.066)	2.066	
Ajustes da adoção da ITG 2003 (R2)	10(j)1			(48.530)	(48.530)
Saldo em 31 de dezembro de 2024		(458.713)	271.432	(46.349)	(233.630)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Fluminense Football Club
Demonstração dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 l Informações em milhares de Reais

	2024	2023 (Representado - Nota 13)
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Atividades operacionais		
Superávit do exercício	114	78.723
Ajustes de:		
Amortização dos direitos econômicos de atletas	14.511	20.319
Depreciação e amortização de outros ativos tangíveis e intangíveis	4.444	4.374
Constituição (reversão) da provisão para contingência	2.377	37.383
Despesas financeiras ref. a juros de empréstimos	12.210	18.291
Despesas financeiras ref. a juros de impostos a pagar	43.120	47.289
Descontos obtidos	(3.058)	(19.451)
Amortização da receita diferida/ adiantamentos	(9.583)	(9.583)
Ajustes da adoção da ITG 2003 (R2)	(48.530)	
Ganho com transferência de atletas, líquido do custo	344.358	(1.525)
Superávit (déficit), ajustado	359.964	175.820
Variações no capital circulante:		
Contas a receber	21.623	(119.136)
Contas a receber na transferência de jogadores	(422.388)	63.446
Adiantamentos a fornecedores	13.185	(10.488)
Depósitos judiciais	1.938	12.890
Outros ativos	1.326	1.217
Fornecedores	562	2.165
Contas a pagar de transferência de jogador	41.291	6.822
Direito de imagem a pagar	(6.352)	8.518
Impostos e contribuições a pagar	18.609	8.286
Obrigações trabalhistas e sociais	5.698	6.841
Contas a pagar ref. a acordos judiciais	19.542	60.294
Provisões para contingências	(13.626)	(132.619)
Adiantamentos recebidos	(15.536)	(9.768)
Outros passivos	10.172	6.146
Caixa gerado nas operações	36.008	80.435
Juros pagos ref. a empréstimos	(416)	(8.522)
Juros pagos ref. a impostos	(13.268)	(12.537)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	22.324	59.377
Atividades de investimentos		
Investimento em direitos econômicos de atletas profissionais	(72.558)	(5.698)
Baixa Intangível	72.358	
Investimento na formação de atletas		(30.994)
Investimento em outros intangíveis	(5.509)	(84)
Compras de imobilizado	(4.161)	(1.048)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(9.870)	(37.825)
Atividades de financiamento		
Obtenção de empréstimos	30.000	43.753
Pagamento de empréstimos	(59.583)	(63.419)
Tributos parcelados	42.480	81.455
Pagamento de impostos parcelados	(56.655)	(41.664)
Caixa líquido originado das (aplicado nas) atividades de financiamento	(43.758)	20.124
Aumento (redução) de caixa	(31.304)	41.676
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	41.727	51
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	10.423	41.727
	(31.304)	41.676

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Fluminense Football Club
Demonstração das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 l Informações em milhares de Reais

Seção 1. Contexto operacional e eventos relevantes

Esta seção provê informações sobre eventos significativos e transações que afetaram as demonstrações financeiras e performance o Clube durante o exercício.

Nesta seção, estão incluídos os seguintes tópicos:

Informações gerais 6
Eventos relevantes 6
Revisão dos principais indicadores financeiros 7

1 Informações gerais

Fundado em 21 de julho de 1902, o Fluminense Football Club é uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos, tem por objetivo a prática social, cultural, cívico, recreativo e desportivo, cuja manutenção ocorre exclusivamente por conta das contribuições sociais, patrocínios, cotas de televisão, renda de jogos e negociação de direitos econômicos e federativos de atletas.

Com sede na rua Álvaro Chaves, 41, Rio de Janeiro, o Fluminense é um clube "nascido em Laranjeiras e de um sentimento sem igual", como canta sua apaixonada torcida.

O Clube mantém, em seu portal de transparência, no endereço https://transparenciafluminense.com.br/public/, relatórios e informações financeiras históricas.

Um dos clubes mais populares e bem-sucedidos do Brasil, o Fluminense é pioneiro no esporte mais popular do Brasil e da Terra. "Nascido com a vocação da eternidade", como diria Nelson Rodrigues, o Clube conquistou, ao longo de sua história de 123 anos a serem completados em junho de 2025, centenas de troféus e desenvolveu uma marca suportada por uma comunidade global de milhões de fãs e seguidores, o que permite ao Clube gerar receitas significativas de várias fontes, incluindo direitos de transmissão, direitos de atletas profissionais formados no Clube, patrocínios e licenciamento de produtos, entre outros, atraindo empresas de alcance global, que desejam acesso e exposição à comunidade de seguidores e associação com a marca.

Aprovação das demonstrações financeiras

A emissão das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi autorizada pelo Conselho Diretor, em 30 de abril de 2025.

2 Eventos relevantes no exercício

2(a) A temporada de futebol de 2024 para o Fluminense. O time masculino de futebol profissional alcançou os seguintes resultados desportivos nos exercícios de 2024 e 2023:

Competição	Em 2024	Em 2023
Libertadores da América	Classificado entre os 8 melhores times (quartas de final)	Campeão
Campeonato Brasileiro	Décimo Terceiro (13º) colocado	Sétimo (7º) colocado
Copa do Brasil	Classificado entre os 16 melhores times (oitavas de final)	Classificado entre os 16 melhores times (oitavas de final)
Campeonato carioca	Vice-Campeão	Campeão
Sul-americana	n/a	n/a
Recopa Sul-Americana	Campeão	n/a

3 Revisão dos principais indicadores financeiros

Os principais destaques são os seguintes:

. Diminuição da receita operacional líquida

Devido a mudança de prática contábil em função da adoção da ITG 2003 (R2) – Entidade Desportiva, produziu a reclassificação das receitas com transferência de atletas para a linha Outras receitas operacionais:

	Exercício findo em 31 de dezeembro de 2023		
Demonstração do resultado	Originalmente apresentado	Ajuste	Reapresentado
Receita operacional líquida	451.462	(16.106)	435.356
Custo das atividades sociais e esportivas	(327.563)	(197.367)	(524.930)
Resultado bruto	123.899	(213.473)	(89.574)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas :			
Cessão de diretos econômicos de atletas e mecanismo de solidariedade		16.106	16.106
Custo com registro de cessão de atletas e baixa de intangível		(16.133)	(16.133)
Receita pela venda de direitos intangíveis		213.500	213.500
Resultado operacional antes do resultado financeiro	123.899		123.899
Resultado financeiro	(45.178)		(45.178)
Superavit do exercício	78.721		78.721

.

Seção 2. Principais informações financeiras

Esta seção provê informações detalhadas sobre linhas das demonstrações financeiras.

Resultado do exercício 9
Ativos e passivos financeiros 16
Ativos e passivos não-financeiros 22
Passivo a descoberto 28

4 Resultado do exercício

4(a) Receita operacional líquida

	2024		
	Futebol	Clube social e esportes amadores	Total
Receita operacional bruta	393.516	22.491	416.007
Impostos e contribuições	(10.025)		(10.025)
Direito de arena	(6.358)		(6.358)
Receita líquida	377.133	22.491	399.624

	2023		
	Futebol	Clube social e esportes amadores	Total
Receita operacional bruta	436.612	22.101	458.713
Impostos e contribuições	(15.591)	(38)	(15.629)
Direito de arena	(13.690)		(13.690)
(-)Ajuste Valor Presente	5.962		5.962
Receita líquida	413.293	22.062	435.356

A receita é mensurada pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber originada das atividades principais do Clube, líquida dos tributos sobre a receita. As principais fontes de receita do Clube são originadas de direitos de transmissão dos seus jogos, premiações por performance, venda de direitos de jogadores, patrocínio, programa sócio-torcedor e bilheteria. O Clube reconhece a receita quando o preço da transação pode ser determinado, quando for provável que receberá a contraprestação a que tem direito e quando obrigações específicas foram cumpridas, conforme descrito abaixo.
Nos casos em que o preço da transação contém um elemento de contraprestação variável ou contingente, a receita é reconhecida com base no valor mais provável de recebimento, mas apenas na medida em que é altamente provável que uma reversão significativa da receita cumulativa reconhecida não ocorrerá quando a incerteza associada à contraprestação variável ou contingente é subsequentemente resolvida.

As demais políticas de reconhecimento de receita estão descritas nas páginas seguintes, por tópico.

Receita por segmento – Futebol

	Nota	2024	2023
Receita bruta com Futebol			
Direitos de transmissão e premiações por performance	(i)	166.696	277.233
Patrocínios	(ii)	78.274	49.630
Programa sócio-torcedor	(iv)	69.864	56.781
Bilheteria e outras receitas em jogos	(v)	29.192	39.263
Timemania			1.286
Receitas Extraordinárias		27.121	
Outras		22.369	12.420
		393.516	436.612

4 Resultado do exercício (continuação)

4(a) Receita operacional líquida (continuação)

Receita por segmento – Futebol (continuação)

(i) Direitos de transmissão e premiações por performance

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos (jogos) vinculados a esses contratos.

A receita do bônus de assinatura, representada por uma taxa inicial não restituível, do contrato de direitos de transmissão referente às temporadas 2019-2024 do Campeonato Brasileiro, recebida em caixa em anos anteriores, é reconhecida como um pagamento antecipado por bens ou serviços futuros, sendo a receita registrada quando esses bens ou serviços forem prestados.

O principal contrato de direitos de transmissão, em Reais, compreende um elemento fixo (que é reconhecido igualmente à medida que cada obrigação de desempenho é satisfeita, ou seja, à medida que cada partida do campeonato é disputada) e premiações por performance (que, sendo variáveis, são reconhecidas quando cada partida é jogada, com base na estimativa da administração da posição em que o Clube terminará no final do temporada de futebol, ou seja, o resultado mais provável e na medida em que seja considerado altamente provável que nenhuma receita reconhecida será revertido).

Os direitos de transmissão relativos às participações em competições internacionais compreendem pagamentos que são reconhecidos ao longo dos jogos disputados na competição.

Os direitos de transmissão e premiações por performance estão assim compostos, em 2024 e 2023:

	2024						
	Campeonato Brasileiro de 2024	Copa do Brasil de 2024	Copa Libertadores de 2024	Recopa	Campeonato Carioca de 2024	Outros Campeonatos de 2024	Total
Direitos de transmissão e performance							
Direitos de tansmissão fixos	82.197			50	7.028		89.275
Premiações por performance	27.564	5.670	26.959	8.218			68.411
Exposição					7.372		7.372
Luvas	1.482						1.482
Pay-per-view						156	156
	111.243	5.670	26.959	8.268	14.400	156	166.696

	2023						
	Campeonato Brasileiro de 2023	Copa do Brasil de 2023	Copa Libertadores de 2023	Campeonato Mundial de 2023	Campeonato Carioca de 2023	Outros Campeonatos de 2023	Total
Direitos de transmissão e performance							
Direitos de tansmissão fixos	30.184				14.038		44.222
Premiações por performance	33.475	5.400	129.180	19.830	100	126	188.111
Exposição	25.380				44		25.424
Luvas	9.583						9.583
Pay-per-view	9.893						9.893
	108.516	5.400	129.180	19.830	14.181	126	277.233

4 Resultado do exercício (continuação)

4(a) Receita operacional líquida (continuação)

(ii) Patrocínios

As receitas com patrocínio são contabilizadas com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

(iii) Programa sócio torcedor

O Clube possui em seu quadro de sócios a modalidade Sócio Futebol, que permite o acesso ao estádio e demais atividades eventuais, sem acesso ao clube social. O programa permite aos associados obterem experiências ou produtos com descontos e até mesmo gratuitamente, mediante o pagamento de uma mensalidade em contratos de prazo determinado. No exercício de 2024, o total das receitas obtidas com esse programa foi de R$ 69.864 (2023 – R$ 56.781).

(iv) Bilheteria e outras receitas de jogos

As receitas de bilheteria são contabilizadas conforme a realização dos eventos, principalmente através dos borderôs dos jogos.

4(b) Salários, encargos e benefícios com atletas e demais funcionários

Os custos e despesas são reconhecidos de acordo com o regime de competência.

	2024	2023 reapresentado
Salários a atletas e demais funcionários	175.021	142.431
Luvas contratuais	15.363	7.449
Direito de imagem a atletas	78.793	54.266
Remuneração de prestadores de serviço (Futebol)	11.983	11.536
Remuneração de prestadores de serviço (Outras áreas) (i)	8.885	10.759
Subtotal - remuneração direta	290.045	226.441
Prêmios e gratificações	16.884	63.412
Provisão de férias	18.465	16.957
Provisão 13o salário	13.259	11.878
Assistência médica	3.622	3.324
Outros	4.254	5.454
	346.528	327.466
Tributos incidentes		
FGTS	15.024	12.997
INSS	7.855	7.515
PIS	1.750	1.698
	24.629	22.210
	371.158	349.676

(i) Outras áreas abrangem esportes olímpicos, “back-office” e outras áreas do Clube.

4 Resultado do exercício (continuação)

4(c) Transportes e outros gastos com jogos e competições

	2024	2023
Viagens e estadias	21.404	25.662
Estádio	20.374	16.845
Serviços de apoio, taxas de federação e outras	21.532	21.346
Despesas médicas	1.103	1.941
Lanches e refeições	5.486	5.178
Confecção, venda e pré-venda de Ingressos	2.454	4.400
Outros gastos com jogos e competições	251	1.222
	72.604	76.594

4(d) Serviços de terceiros

	2024	2023
Comissão em vendas de direitos econômicos	23.219	1.636
Comissão na assinatura e/ou renovações de contratos	13.716	10.081
Serviços de limpeza, manutenção e segurança	1.209	3.569
Honorários advocatícios	2.359	2.008
Demais serviços de terceiros	3.660	3.673
	44.163	20.966

4(e) Receita pela venda de direitos intangíveis

O Fluminense Football Club se uniu a outros 25 clubes brasileiros para formar a Liga Forte União ("LFU"), entidade cujo propósito fundamental é negociar os contratos dos Direitos Comerciais do Campeonato Brasileiro, pelo período compreendido entre 2025 e 2074 (50 anos). Cada um dos clubes detém uma participação na referida Entidade. A LFU negociou 20% do seu empreendimento com terceiros e dessa comercialização resultou para o Fluminense Football Club o valor de R$ 213.500 mil, como resultado da transação envolvendo direitos de participação objeto do “Acordo de Investimento e Outras Avenças”, datado de 30 de julho de 2023, sendo R$ 122.194 recebidos até o fim do exercício de 2023, referente à parcela de sua participação que deixou de deter.
O montante de R$ 213.500 foi reconhecido como Direitos a Receber de Venda de Participação na LFU em contrapartida de Outras Receitas Operacionais, no resultado do exercício de 2023. Deste total, R$ 122.194 foram recebidos em novembro de 2023.

4 Resultado do exercício (continuação)

4(f) Resultado da equivalência patrimonial

A Fla-Flu Serviços S. A. foi constituída em razão do edital de concorrência pública nº 002/2022 publicado no Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro em 04 de junho de 2024, visando a exploração econômica por vinte anos das atividades de operação, manutenção e gestão do complexo esportivo do Maracanã compreendendo os equipamentos representados pelo Estádio Mário Filho (Maracanã) e o Ginásio Gilberto Cardoso (Maracanãzinho).
Em 27 de setembro de 2024, foi assinado pela Fla-Flu Serviços S.A. o Contrato SECC nº 033/2024 referente à concessão onerosa de direito de uso de bem público para gestão, exploração, operação e manutenção do complexo esportivo do Maracanã, decorrente da concorrência pública comentada acima vencida pela Fla-Flu Serviços
Os saldos relativos ao investimento, sua movimentação e as principais informações da Fla-Flu Serviços S.A. estão representados como segue:

	Participação Societária	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do Período	Equivalência Patrimonial	Saldo do investimento
Fla-Flu Serviços S.A.	35%	205.025	201.330	3.695	(5.330)	(1.865)	1.293

4(g) Outras receitas operacionais

Transferência de atletas e mecanismo de solidariedade

Receitas com repasses de direitos dos jogadores são contabilizadas no momento em que o controle dos direitos é transferido e quando é provável que serão obtidos benefícios econômicos. O controle dos direitos dos jogadores é transferido, geralmente, quando os riscos e benefícios dos direitos dos jogadores é transferido, o que, muitas vezes, ocorre quando certas obrigações contratuais, como por exemplo a aprovação em exames médicos, são cumpridas e há a confirmação do aceite formal pelas partes envolvidas, independente da alteração do registro federativo, a não ser que essa seja uma das condições para efetivação da transferência do controle.

Em circunstâncias em que o controle é retido pelo clube vendedor (por exemplo, certas recompras e opções bloqueando direitos para transferência posterior), o Clube difere qualquer ganho ou perda na alienação até que ocorra a transferência de controle.

Em contratos em que há uma contraprestação variável no contrato de venda de direitos dos jogadores, o Clube apenas reconhece a receita quando é altamente provável que irá receber pela contraprestação variável, considerando a incerteza em torno da carreira de jogadores.

As receitas do mecanismo de solidariedade, decorrentes do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, são reconhecidas quando o processo de solidariedade é concluído pela FIFA, a quem cabe centralizar a captura das informações junto ao Clubes, calcular os montantes devidos e informar aos Clubes formadores.

Em 2024, o Clube reconheceu receita de R$ 268.169 pela cessão de direitos econômicos, taxas de vitrine ou mecanismo de solidariedade (Em 2023, R$ 16.107).

4 Resultado do exercício (continuação)

Contraparte	Referente a	Atleta	2024
Wolverhampton Wanderers Football Club	Cessão defintiva	André Trindade da Costa Neto	132.037
Al Ahli Club Company	Cessão defintiva	Alexsander Cristhian Gomes da Costa	56.190
FIFA	Clearing house	Alexsander Cristhian Gomes da Costa	1.291
Football Club Zenit (Rússia)	Cessão defintiva	Marcílio Florêncio Mota Filho	17.181
Real Bétis Balompie, S.A.D.	Direitos econômicos e financeiros	Luiz Henrique André Rosa da Silva	12.564
S.A.F Botafogo	Mecanismo de solidariedade	Luiz Henrique André Rosa da Silva	394
Sociedade Esportiva Palmeiras	Cessão defintiva	Caio Fernando de Oliveira	9.777
Udinese Calcio S.P.A. (Itália)	Direitos econômicos e financeiros	Matheus Martins Silva dos Santos	5.883
Udinese Calcio S.P.A. (Itália)	Cláusula de formação	Matheus Martins Silva dos Santos	342
Widad Athletic Club	Cessão defintiva	Arthur Wenderroscky Sanches	5.283
Widad Athletic Club	Direitos econômicos e financeiros	Arthur Wenderroscky Sanches	2.889
Watford Football Club	Cessão defintiva	Kayky Henrique Almeida Brandão da Silva	5.097
Rangers Football Club	Cessão defintiva	Jefte Vital da Silva Dias	3.460
São Paulo Futebol Clube	Cessão defintiva	Michel Daryl Araujo Villar	3.363
São Paulo Futebol Clube	Direitos econômicos e financeiros	Michel Daryl Araujo Villar	2.577
Apoel Nicosia	Cessão defintiva	João Luiz da Silva Cipriano	2.430
Sporting Club de Lisboa	Mais-valia	Marcus Wendel Valle da Silva	1.203
FIFA	Clearing house	Francisco Evanilson de Lima Barbosa	1.159
F. C. Nantes (França)	Mecanismo de solidariedade	Douglas Augusto Soares Gomes	962
Tottenham Hotspur Football Club	Mecanismo de solidariedade	Richarlison de Andrade	824
BV Cercle Brugge K.SV.	Cessão temporária	Erick Nunes Barbosa dos Santos	507
Al Ahli Club Company	Mecanismo de solidariedade	Roger Ibañez da Silva	380
OUTRAS			2.376
			268.169

Contraparte	Referente a	Atleta	2023
Bahia Esporte Club	Venda de direitos	Yago Felipe da C Rocha	4.837
Bahia Esporte Club	Cessão definitiva	David de Duarte Macedo	3.145
Bahia Esporte Club	Venda de direitos	Marcos Felipe	1.983
FIFA (*)	Mecanismo de Solidariedade	Outros	2.554
		Outros	3.587
			16.107

4(h) Gastos gerais

	2024	2023
Despesas com conservação e manutenção	6.725	5.095
Materiais de consumo	7.047	6.386
Luz, telefone, gás e informática	4.460	3.001
Provisão para perdas com recebíveis		3.336
Eventos	6.182	7.686
Água e esgoto	695	1.353
Aluguel de equipamento	1.453	685
Serviços gráficos	1.111	1.183
Material esportivo	1.118	618
Manutencao e Cessão Uso De Sistemas	4.701	3.647
Multas contratuais (**)	9.944	
Multas e penalidades	2.614	
Outros	5.571	3.560
	51.621	36.552

(**) – Multa paga a Betano, suportada pela Superbet, em razão da substituição do patrocinador master em 29 de março de 2024.

4 Resultado do exercício (continuação)

4(i) Receitas e despesas financeiras

	2024	2023
Receita financeira		
Descontos financeiros obtidos	3.058	19.451
Variação cambial	5.896	5.706
Ajuste a valor presente de obrigações a pagar	1.278	6.731
Total da receita financeira	10.232	31.888
Despesa financeira		
Juros e encargos de parcelamento de impostos	(45.166)	(47.289)
Juros e encargos de financiamento e antecipação de recebíveis	(11.794)	(18.291)
Variação cambial	(9.918)	(5.855)
Outras despesas financeiras, líquidas	(12.012)	(5.630)
Total da despesa financeira	(78.890)	(77.066)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(68.658)	(45.178)

4(j) Informação financeira por centro de receita e custo

Apresentação do resultado operacional, para atendimento às diretrizes emanadas pela ITG 2003 (R1), conforme segue:

	2024				
	Futebol masculino (profissional e amador)	Futebol feminimo	Clube Social e Esportes olímpicos	Custos administrativos e compartilhados	Total
Receita operacional líquida	375.911	939	22.774		399.624
Custos e despesas operacionais	(540.255)	(7.032)	(22.789)	(23.224)	(593.300)
Outras receitas operacionais, líquidas	262.450				262.450
Lucro antes do resultado financeiro	98.105	(6.093)	(15)	(23.224)	68.772

	2023				
	Futebol masculino (profissional e amador)	Futebol feminimo	Clube Social e Esportes olímpicos	Custos administrativos e compartilhados	Total
Receita operacional líquida	410.847	2.428	22.081		435.356
Custos e despesas operacionais	(463.617)	(5.701)	(34.775)	(20.837)	(524.930)
Outras receitas operacionais, líquidas	213.473				213.473
Lucro antes do resultado financeiro	160.703	(3.273)	(12.694)	(20.837)	123.899

5 Ativos e passivos não-financeiros

Esta Nota provê informações sobre os ativos e passivos financeiros do Clube, incluindo uma visão geral dos ativos e passivos financeiros por categoria, informações específicas para cada tipo de instrumento financeiro e práticas contábeis.

Instrumentos financeiros por categoria

	2024	2023
Ativos financeiros ao custo amortizado		
Caixa e equivalentes de caixa	10.423	41.727
Contas a receber	96.801	118.424
Contas a receber na transferência de jogadores	120.008	41.978
	227.232	202.129

	2024	2023
Passivos financeiros ao custo amortizado		
Fornecedores e outras obrigações	13.216	12.653
Contas a pagar na transferência de jogadores	99.614	58.323
Empréstimos e financiamentos	31.479	49.269
Tributos parcelados	327.234	376.610
	471.543	496.855

Política contábil para ativos financeiros

O Clube classifica seus ativos financeiros como “ativos financeiros ao custo amortizado”, que são ativos financeiros não derivativos, com pagamentos fixos ou determináveis e que não são cotados em um mercado ativo. São apresentados como ativo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data de emissão do balanço (estes são classificados como ativos não circulantes).

Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que o Clube tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios de propriedade. Os ativos financeiros ao custo amortizado são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros. Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

O Clube avalia na data de cada balanço se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e as perdas por “impairment” são incorridas somente se há evidência objetiva de “impairment” como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda") e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável.

5 Ativos e passivos financeiros (continuação)

O montante da perda por "impairment" é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo os prejuízos de crédito futuro que não foram incorridos) descontados à taxa de juros em vigor original dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se um empréstimo ou investimento mantido até o vencimento tiver uma taxa de juros variável, a taxa de desconto para medir uma perda por "impairment" é a atual taxa efetiva de juros determinada de acordo com o contrato. Como um expediente prático, o Clube pode mensurar o "impairment" com base no valor justo de um instrumento utilizando um preço de mercado observável. Se, num período subsequente, o valor da perda por "impairment" diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o "impairment" ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão dessa perda reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.

Política contábil para passivos financeiros

As contas a pagar são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

Os tributos parcelados a recolher são reconhecidos inicialmente pelo valor justo e, subsequentemente, demonstrado ao custo amortizado.

Os empréstimos e tributos parcelados são classificados como passivo circulante, a menos que o Clube tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

5(a)Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

	2024	2023
Caixa e equivalentes de caixa		
Aplicações financeiras equivalentes a caixa	10.423	41.727
Caixa e equivalentes de caixa	10.423	41.727

O saldo de caixa e equivalentes de caixa contempla numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata e com baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superiores a 90 dias. Essas aplicações mantidas até o vencimento estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.

5(b) Contas a receber

O saldo de contas a receber é, inicialmente, reconhecido pelo valor justo e, subsequentemente pelo custo amortizado. É constituída provisão para perdas estimadas/ "impairment" sobre o contas a receber em montante considerado suficiente pela administração com base no critério de perda esperada.

5 Ativos e passivos financeiros (continuação)

	2024	2023
Contas a receber		
Licenciamento de marcas e patrocínio	46.484	64.007
Premiação - Campeonato Mundial		14.960
Receita Liga Forte (*)	91.306	91.306
Outras	12.222	11.588
Menos: provisão para impairment de contas a receber	(54.615)	(54.615)
Ajuste a valor presente		(8.822)
Contas a receber, líquidas	95.397	118.424
Parcela classificada no circulante	95.397	118.424
Parcela classificada no não circulante		
	95.397	118.424

(*) – Valor a receber da Liga Forte referente a venda da participação da comercialização do Campeonato Brasileiro em 2023; vide nota 12.

5(c) Contas a receber na transferência de jogadores

	2024	2023
Direitos econômicos e mecanismo de solidariedade		
Em moeda estrangeira		
Indexados em Euros	90.271	27.020
Indexados em Dólares estadunidenses	15.054	188
Em moeda nacional	24.456	23.592
	129.781	50.800
Ajuste a valor presente	(9.773)	(8.822)
	120.008	41.978
Parcela classificada no Circulante	67.919	24.569
Parcela classificada no Não circulante	52.089	17.409
	120.008	41.978

5 Ativos e passivos financeiros (continuação)

5(d)Contas a pagar na transferência de jogadores

	2024	2023
Direitos econômicos, comissões, luvas e intermediações		
Em moeda estrangeira		
Indexados em Euros	2.351	1.610
Indexados em Dólares estadunidenses	63.468	122
Em moeda nacional	33.477	55.600
	99.296	57.332
Ajuste a valor presente	(905)	(624)
	98.391	56.708
Outras contas	1.222	1.615
Total de contas a pagar na transferência de jogadores	99.614	58.323
Parcela classificada no Circulante	78.869	31.369
Parcela classificada no Não circulante	20.744	26.954
	99.614	58.323

5(e)Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado que representa o montante principal acrescido de encargos e juros proporcionais ao período incorrido. Como garantia os direitos de transmissão de 2025.

Descrição	Taxa de juros	2024	2023
Capital de giro			
Em moeda estrangeira (i)			11.932
Em moeda nacional	Juros de zero a 3,7% a.m	31.479	37.337
		31.479	49.269
	Circulante	1.479	38.558
	Não circulante	30.000	10.711
		31.479	49.269

5 Ativos e passivos financeiros (continuação)

5(f) Tributos

- Tributos a recolher

Tributos a recolher	**2024**	**2023**
Imposto de renda retido na fonte	36.395	19.171
Contribuições sociais retidas na fonte	1.805	193
Imposto sobre serviços	1.009	974
Outros	316	579
	39.525	20.917

- Tributos parcelados

	Ref.	**2024**	**2023**
Parcelamento - Transação PGFN	(i)	74.544	123.602
Profut - Lei 13.155/2015	(ii)	86.069	89.372
Parcelamento - RFB	(iii)	156.446	79.673
Parcelamento - FGTS	(iv)	24.907	40.174
PERSE	(v)	39.552	38.120
Parcelamento - ISS		3.550	3.523
PERT - Programa Especial de Regularização Tributária		1.737	2.140
Parcelamento - INSS			6
Outros Impostos		5.483	
Total de tributos parcelados		392.288	376.610
Circulante		65.055	36.475
Não circulante		327.234	340.135
		392.288	376.610

(i) Transação PGFN

Nas transações com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional em 2023 foram firmados quatro acordos de parcelamento que resultaram na regularização de todo o passivo tributário do clube. Em setembro do referido exercício, o Auto de Infração de Multas da CLT foi renegociado para pagamento em 60 parcelas. Em outubro, foi a vez dos débitos vencidos até aquele mês, também divididos em 60 mensalidades; no mesmo período houve o acordo para pagamento do PERT em 60 parcelas. Em novembro, foi a vez do FGTS, dividido em 78 parcelas.

(ii) Profut

Parcelamento de acordo com a Lei no 13.155, de 4 de agosto de 2015 regulamentou o Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (“PROFUT” ou “Programa”). Em 30 de novembro de 2015, foi emitida a Portaria Conjunta PGFN/RFB no 1.340, que regulamentou o parcelamento junto a estes órgãos, com o pagamento em 240 prestações e desconto de 70% na multa, 40% nos juros e 100% nos encargos legais resultando em um impacto positivo de aproximadamente R$ 58.765 registrado em 2015. A confirmação dos efeitos do Parcelamento “PROFUT” depende também da consolidação do cálculo dos débitos por parte da autoridade fiscal, de modo que parte do montante hoje reconhecido no passivo do Clube poderá sofrer alterações. Parte dos débitos referente ao parcelamento da Lei n. 13.155 já foi homologada pela autoridade fiscal, conforme abaixo:

	2024			
	Homologado pela autoridade fiscal	Pendente homologação	Total	2.023
Profut - Lei 13.155/2015 (i)	57.408	28.661	86.069	89.372

Em 2024, o montante de R$ 28.661 ainda está pendente de homologação. A manutenção do Clube no PROFUT está condicionada ao atendimento de certas condições, sobretudo do pagamento das parcelas dos débitos, na forma da lei, e do pagamento dos tributos correntes, bem como do cumprimento de outras exigências previstas no Programa.

(iii) Parcelamento RFB

Em 02 de maio de 2024, foi efetuado o parcelamento simplificado dos débitos em aberto até abril de 2024 na RFB (Receita Federal do Brasil), atualizado pela SELIC, valor principal de R$ 33.934.

(iv) Parcelamento FGTS

Em 7 de outubro de 2022 o Fluminense efetuou o requerimento para aderir à Transação Individual, regulamentada pela Portaria PGFN n 6.757, de 29/07/2022 e na forma da Lei n 13.988, de 14/04/2020, e da Resolução CC/FGTS n 974, de 11/08/2020, dos débitos de FGTS que estavam na PGFN. Em 17 de outubro de 2022, foi assinado o termo que regulamentou a transação, concedendo 32% de desconto (R$ 10.570), registrado como “descontos financeiros obtidos” e parcelando o saldo remanescente em 105 parcelas. Adicionalmente, em 14 de outubro de 2022, o Clube efetuou um parcelamento simplificado junto à Caixa Econômica Federal de todos os débitos de FGTS que estavam em aberto. O passivo é atualizado pela taxa de 3% a.a.

(v) PERSE

Em 5 de outubro de 2022, o Fluminense migrou parte do saldo do PROFUT para Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos (PERSE), no qual obteve um alongamento de sua dívida e consequentemente uma redução na parcela base de 75%.

5(g) Outras informações sobre tributos incidentes

Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSSL)

Em razão de ser uma associação sem fins lucrativos, o Clube goza do benefício de isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.

Programa para Integração Social (PIS)

Em razão de ser uma associação sem fins lucrativos, o Clube está sujeito ao pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.

Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)

Em razão de ser uma associação sem fins lucrativos, o Clube goza do benefício de isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03.

Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS)

O Clube está recolhendo a quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento.

6 Ativos e passivos não-financeiros

6(a) Intangível

O Intangível é composto, principalmente, por direitos econômicos de atletas profissionais e pelo custo de formação de atletas, conforme detalhado a seguir:

Atletas profissionais: Nessa rubrica estão registrados os gastos incorridos com atletas profissionais, adquiridos de terceiros ou formados na base, que são transferidos da rubrica "atletas em formação" para "atletas profissionais", quando da profissionalização do atleta.

Os custos associados à aquisição de registros de jogadores de terceiros são capitalizados pelo valor justo da contraprestação a pagar. Os custos incluem taxas de transferência, taxas de agentes incorridas pelo Clube e outros custos diretamente atribuíveis. Os custos também incluem o valor justo de qualquer contraprestação contingente, que é devida ao antigo clube do jogador quando o pagamento se torne provável. Reavaliações subsequentes do valor da contraprestação contingente pagável também são reconhecidas no custo do jogador.

Os custos dos direitos dos jogadores são integralmente amortizados pelo método linear durante o período abrangido pelo contrato do jogador. Quando um contrato é prorrogado, quaisquer custos associados com garantia da prorrogação são acrescidos ao saldo não amortizado (na data do aditamento) e o valor contábil revisado é amortizado durante a vida revisada restante do contrato.

Atletas em formação: Reconhecidos pelos valores gastos diretamente relacionados com a formação de atletas (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, assistência médica, comissão técnica, etc.). O Clube capitaliza os custos de formação de atletas das categorias sub-15 (infantil), sub-17 (juvenil) e sub-20 (júnior), sendo os gastos incorridos com atletas das categorias inferiores reconhecidos diretamente no resultado do exercício. Quando da profissionalização do atleta, os custos são transferidos para a conta específica de "Atletas formados" e amortizados no resultado do exercício pelo método linear, tal como descrito mais acima no tópico "atletas profissionais". Conforme determinação da ITG 2003 (R2) a extinção do ativo intangível relacionado aos custos de formação de atletas de base mediante reconhecimento da baixa do integral do saldo constituído em 31 de dezembro de 2023 em contrapartida do patrimônio social.

A seguir, estão apresentadas as informações financeiras do ativo intangível, por classe de ativo, bem como a movimentação do período.

6 Ativos e passivos não financeiros (continuação)

6(a) Intangível (continuação)

Movimentação do saldo

	Saldo inicial (2023)	Adições	Baixas	Transferências	Amortizações	Saldo final (2024)
Atletas Profissionais	31.216	72.558	(27.645)	3.831	(14.511)	65.450
Atletas em Formação	48.544		(48.544)			
Sub - 15	14.947		(14.947)			
Sub - 17	22.486		(22.486)			
Sub - 20	11.111		(11.111)			
Direito de uso de Software	100		(0)		(44)	56
	79.860	72.558	(76.189)	3.831	(14.555)	65.506

	Saldo inicial (2022)	Adições	Baixas	Transferências	Amortizações	Saldo final (2023)
Atletas Profissionais	43.602	5.698	(90)	2.325	(20.319)	31.216
Atletas em Formação	34.367	30.994	(14.492)	(2.325)		48.544
Sub - 15	11.545	8.810	(5.408)			14.947
Sub - 17	13.775	15.814	(7.103)			22.486
Sub - 20	9.047	6.370	(1.981)	(2.325)		11.111
Direito de uso de Software	85	84			(69)	100
	78.054	36.776	(14.582)		(20.388)	79.860

6 Ativos e passivos não financeiros (continuação)

Investimentos em atletas profissionais

Atleta	Contraparte	2024 Montante
Aquisição de direitos econômicos e federativos		
Antônio Carlos Cunha Capocasali Junior	Major League Soccer (MLS)	2.691
Facundo Bernal Cruz	Defensor Sporting Club (URU)	19.342
Gabriel Rafael Fuentes Gómez	Junior Barranquilla - COL	6.210
Ignácio da Silva Oliveira	Club Sporting Cristal - PER	12.339
Kevin Steven Serna Jaramillo	Club Alianza Lima - PER	10.185
Leanderson da Silva Genésio ("Lele")	Itaboraí Profute Futebol Clube	4.000
Miguel David Terans Pérez	Club Pachuca, S.A.	16.347
Outros	Club Sporting Cristal - PER	1.444
Total investimento 2024		**72.558**

Atleta	Contraparte	2023 Montante
Aquisição de direitos econômicos e federativos		
Vitor Mendes Alves	Clube Atlético Mineiro	569
Francisco José Freire de Freitas	Futebol Clube A. Cearense	300
Leanderson da Silva Genésio ("Lele")	Itaboraí	1.000
Leonardo Cecilio Fernández López ("Leo Fernández")	Deportivo Toluca	3.829
Total investimento 2023		**5.698**

Investimentos em atletas em formação

O Clube destaca que:

- A Administração tem como foco o investimento na formação de atletas.
- Há investimentos para reforma e adequação do centro de treinamento, em Xerém e na Barra da Tijuca, visando formar mais e melhores atletas.
- Com os investimentos em Xerém, o Clube tem conseguido fornecer melhor moradia, educação e lazer aos seus atletas.
- A Administração tem negociado contratos por um tempo mais longo para garantir a permanência dos atletas no Clube.

Reconciliação com a demonstração dos fluxos de caixa

	Classificação na DFC	2024	2023
Saldo inicial do ativo intangível		79.860	78.054
Amortização dos direitos econômicos de atletas	Atividade operacional	(14.511)	(20.388)
Amortização de outros direitos intangíveis	Atividade operacional	(44)	
Investimento em direitos de atletas	Atividade de investimento	72.558	36.776
Baixas de direitos econômicos de atletas	Atividade de investimento	(72.358)	(14.582)
Saldo final do ativo intangível		65.506	79.860

6 Ativos e passivos não financeiros (continuação)

Percentuais de direitos econômicos, por atleta do segmento profissional

Desde a edição da ITG 2003 (R1), o Clube deixou de ser obrigado a divulgar o percentual de direito econômico de cada atleta, sendo permitida a divulgação do total de atletas por categoria.

Em 31 de dezembro de 2023, o clube possuía direitos econômicos sobre 59 atletas profissionais (2022 - 53 atletas profissionais), os quais variam de 70% a 100%, sendo a média de 78% (2022 - 50% a 100%, sendo a média de 79%).

Na categoria Sub-20, o Clube possui direitos econômicos sobre 59 atletas (2022 - 45 atletas), sendo os percentuais de 50% a 100%, com média de 86% (2022 – 65% a 100%, com média de 85%). Na categoria Sub-17, o clube possui direitos econômicos sobre 19 atletas, sendo os percentuais de 50% a 100% com média de 90% (2022 - 45 atletas, sendo os percentuais de 50% a 100%, com média de 89%).

6 Ativos e passivos não financeiros (continuação)

6(b) Imobilizado

	Taxa de depreciação	2023	Aquisições	Baixas	Depreciação	2024
Sede		**300.987**	**5.078**	**7**	**(2.812)**	**303.260**
Edificações e benfeitorias	1 a 2%	147.035	3.792	(320)	(2.275)	148.232
Terrenos		152.000				152.000
Equipamentos Diversos	10%	694	440	(123)	(246)	765
Pinacoteca e monumentos		727				727
Móveis e utensílios	10%	198	38	222	(63)	395
Veículos	20%	(56)	686	264	(91)	803
Equipamentos de processamento	20%	389	122	(36)	(137)	338
CT BARRA		**27.635**		**(1.084)**	**(1.388)**	**25.163**
Total	5%	27.635		(1.084)	(1.388)	25.163
Xerém		**3.637**	**504**	**(345)**	**(200)**	**3.597**
Edificações e benfeitorias	1 a 2%	3.567	279	(345)	(178)	3.323
Móveis e utensílios	10%	21			(7)	14
Equipamentos de processamento	20%	56		(36)	(2)	18
Equipamentos Diversos	10%	(7)	225	36	(13)	241
		332.259	**5.582**	**(1.422)**	**(4.400)**	**332.020**

	Taxa de depreciação	2022	Aquisições	Baixas	Depreciação	2023
Sede		**302.950**	**794**	**(1)**	**(2.756)**	**300.987**
Edificações e benfeitorias	1 a 2%	148.684	602		(2.251)	147.035
Terrenos		152.000				152.000
Equipamentos Diversos	10%	919	27		(252)	694
Pinacoteca e monumentos		727				727
Móveis e utensílios	10%	244	36	(1)	(81)	198
Veículos	20%				(56)	(56)
Equipamentos de processamento	20%	376	129		(116)	389
CT BARRA		**28.861**	**132**		**(1.358)**	**27.635**
Total	5%	28.861	132		(1.358)	27.635
Xerém		**3.705**	**123**		**(191)**	**3.637**
Edificações e benfeitorias	1 a 2%	3.640	98		(171)	3.567
Móveis e utensílios	10%	28			(7)	21
Equipamentos de processamento	20%	37	20		(1)	56
Equipamentos Diversos	10%		5		(12)	(7)
		335.516	**1.049**	**(1)**	**(4.305)**	**332.259**

Terrenos e edificações estão demonstrados pelo custo atribuído (“deemed cost” nos termos da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade – CFC N º 1.409, de 21 de setembro de 2012), calculados a partir de 1º de janeiro de 2012 (suportado por laudo de peritos independentes), deduzidos de depreciação (quando aplicável), e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (“impairment”) a partir dessa data.

Máquinas e equipamentos, instalações, móveis e utensílios, imobilizações em andamento e outros ativos imobilizados são avaliados ao custo histórico deduzido da respectiva depreciação.

A depreciação é calculada pelo método linear de acordo com as taxas descritas acima.

6 Ativos e passivos não financeiros (continuação)

6(c) Obrigações trabalhistas

	2024	2023
Salários a pagar	17.767	20.296
Provisão de férias	18.845	20.672
Rescisões a pagar	5.514	8.488
13o salário	4.804	1.136
Outros	555	257
	47.485	50.849

6(d) Provisão para contingências, contas a pagar em acordos judiciais e depósitos judiciais

O Clube é parte envolvida em processos trabalhistas e cíveis, em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparada por seus assessores legais externos e internos. As perdas estimadas em processos judiciais em que há um acordo formalizado foram reclassificadas para a rubrica “contas a pagar em acordos judiciais”.

Composição do saldo

	Depósitos judiciais		Contas a pagar em acordos judiciais		Provisão para contingências (i)	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
atureza						
Trabalhista	2.268	4	(91.004)	(86.842)	(15.280)	(22.846)
Civeis		4.202	(76.149)	(53.577)	(8.111)	(11.794)
	2.268	4.206	(167.153)	(140.419)	(23.391)	(34.640)
lassificação no:						
Passivo circulante			(94.298)	(61.437)		
Passivo não circulante			(72.855)	(78.982)	(23.391)	(34.640)
			(167.153)	(140.419)	(23.391)	(34.640)

Movimentação do passivo contingente e acordos judiciais

A movimentação do passivo contingente e acordos judiciais é impactada por novos processos, alterações dos prognósticos de risco e pelos pagamentos efetuados. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o saldo do passivo contingente e acordos judiciais em conjunto foi aumentada de 175.059 para 183.352.

Perdas possíveis não provisionadas

As perdas possíveis não são provisionadas, conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil.

6 Ativos e passivos não financeiros (continuação)

6(e) Adiantamentos recebidos

Referem-se, principalmente, a antecipações de direitos de transmissão, registrados no resultado do exercício de acordo com a competência dos respectivos contratos.

	2024	2023
Televisionamento		
Bônus de assinatura do contrato de direitos de transmissão ref. ao Campeonato Brasileiro 2019-2024	8.792	8.792
Adiantamento da parcela fixa do campeonato brasileiro de 2023	18.586	18.586
Outros	2.829	2.829
	30.207	30.207
Parcela classificada no Circulante	5.088	30.028
Parcela classificada no Não Circulante	-	178
	5.088	30.207

7 Passivo a descoberto

O Fluminense foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

Na rubrica “ajuste de avaliação patrimonial”, o Clube reconheceu anteriormente os efeitos da aplicação do custo atribuído sobre seus ativos fixos e propriedades para investimento, tendo sido o saldo realizado pela depreciação e ou baixa dos ativos que lhe deram origem. Na rubrica Déficit acumulados, estão apresentados os prejuízos desde a constituição do Clube.

Seção 3. Estimativas críticas e riscos

Esta seção apresenta os variados riscos aos quais está exposta o Clube e demonstra como esses riscos poderiam impactar as demonstrações financeiras do Clube e sua performance.

Estimativas críticas, julgamentos e erros 30

8 Estimativas críticas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, mais do que isso, necessita que haja um exercício de julgamento por parte da administração do Clube no processo de aplicação das políticas contábeis do Clube. As áreas que necessitam de um maior nível de julgamento e que possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras estão indicadas a seguir. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Clube revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente. Informações adicionais sobre estimativas estão descritas abaixo e também nas demais notas explicativas.

8(a) Análise de riscos para determinação de provisões, inclusive para contingências advindas de processos administrativos e judiciais

O Clube possui significativa provisão para contingências (Nota 6(d)), que envolve considerável julgamento por parte da Administração, como resultado de um acontecimento passado em que é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

8(b) Valor altamente provável de recebíveis ou contas a pagar por contraprestações variáveis de compra e venda de direitos de jogadores

O Clube realiza transações significativas de compra e venda de direitos de jogadores, algumas das quais envolvendo contraprestações variáveis atreladas a performance futura do atleta. A determinação do valor justo da contraprestação variável e a alta probabilidade de pagamento requer o uso de julgamento profissional.

8(c) Valor realizável de ativos não financeiros

A Administração revisa pelo menos anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas e operacionais, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O Clube realiza uma revisão de *impairment* em ativos intangíveis, incluindo jogadores , se eventos adversos indicarem que o valor contábil amortizado do ativo pode não ser recuperável. Embora nenhum indivíduo possa ser separado de uma única unidade geradora de caixa (“UGC”), pode haver certas circunstâncias em que um indivíduo é levado fora da UGC, quando fica claro que não voltará a jogar com o time titular do Clube, por exemplo, quando um jogador que sofre uma lesão que ameace sua carreira ou é removido permanentemente do time principal por outro motivo. Se tais circunstâncias surgir, o valor contábil do jogador é avaliado contra a melhor estimativa do valor justo individual menos quaisquer custos para vender.

Seção 4. Outras informações

Esta seção provê informações sobre (i) itens que não estão reconhecidos nas demonstrações financeiras uma vez que não atendem (ainda) os requisitos para seu reconhecimento; e (ii) outras informações, incluindo políticas contábeis materiais não mencionadas anteriormente e informações sobre seguros.

A seguir, sumário dos itens abrangidos na Seção 4.

Perdas possíveis não provisionadas 32

Outras políticas contábeis materiais 32

Seguros 34

9 Perdas possíveis não provisionadas

	2024	2023
Trabalhistas	32.039	34.051
Cíveis	119.846	90.401
Tributárias	3.544	3.729
	155.429	128.181

O Clube tem ações de naturezas trabalhista, cível e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais para as quais não há provisão constituída conforme estabelece a norma contábil para perdas possíveis

10 Outras políticas contábeis materiais

10(a) Base de preparação

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e as resoluções do Conselho Federal de Contabilidade especificas para entidades desportivas. As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, ajustado para refletir a mensuração ao valor justo, quando aplicável.

10(b) Moeda funcional e conversão de moeda estrangeira

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais, moeda funcional e de apresentação. Os ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras foram convertidos para reais pela taxa de câmbio da data de fechamento do balanço e as diferenças decorrentes de conversão de moeda foram reconhecidas como despesa ou receita financeira no resultado.

10(c) Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos.

10(d) Desreconhecimento e/ou compensação de ativos e passivos financeiros

Compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual o Clube se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos e o Clube tenha transferido substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade. Um passivo financeiro deve ser extinto quando o devedor (a) liquidar o passivo; ou (b) for legalmente dispensado de sua responsabilidade primária pelo passivo, seja por processo jurídico ou pelo credor. Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte.

10(e) Provisões

As provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis são reconhecidas quando um evento passado gerou uma obrigação presente (legal ou não formalizada), existe a probabilidade de uma saída de recursos e o valor da obrigação pode ser estimado com segurança. O valor constituído como provisão é a melhor estimativa do valor de liquidação na data de encerramento das demonstrações financeiras, levando em consideração os riscos e incertezas relacionados à obrigação.

10 Outras políticas contábeis materiais (continuação)

10(f) Impostos e contribuições

O Clube é uma associação sem fins lucrativos, portanto goza dos seguintes benefícios fiscais:

- Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSSL): isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.
- Programa para Integração Social (PIS): pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.
- Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS): isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03.
- Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS): recolhimento da quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento e 5% sobre a receita bruta.

10(g) Informação por segmento

O Clube opera apenas no segmento desportivo. Além da análise do segmento como um todo, foi incluída divulgação adicional do resultado, para atendimento à ITG 2003 (R1), desagregando o resultado de cada esporte (Futebol, Olímpicos, Clube Social e Outros).

10(h) Arredondamento de valores

Todos os valores divulgados nas demonstrações financeiras e notas foram arredondados com a aproximação de milhares de reais, salvo indicação contrária.

10(i) Novas normas e interpretações de normas

As normas e interpretações que se aplicam pela primeira vez em 2024 não apresentam impactos nas demonstrações financeiras do Clube. O Clube decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não vigentes. Em relação aos pronunciamentos novos, a serem implementados nos anos subsequentes, a Administração ainda não concluiu a análise dos impactos nas demonstrações financeiras do Clube.

10(j) Pronunciamento novos ou revisados e aplicados em 2024

A adoção da norma de contabilidade, ITG 2003 (R2) – Entidade Desportiva:

1 – Extinção do ativo intangível relacionado aos custos de formação de atletas de base mediante reconhecimento da baixa do integral do saldo constituído em 31 de dezembro de 2023 em contrapartida do patrimônio social. Nesse sentido em 01 de janeiro de 2024, foi efetuada a baixa de R$48.530 em contrapartida da Rubrica Défict Acumulados, no patrimônio social , seguindo o que determina a ITG 2003 (R2)

2. Reconhecimento dos ganhos e perdas decorrentes de alienação do ativo intangível oriundos de transações com cessão de direitos profissionais sobre atletas devem ser classificados como Outras Receitas e despesas operacionais.

10(k) Reapresentação dos valores correspondentes

A mudança de prática contábil em função da ITG 2003 (R1) – Entidade Desportiva, produziu os efeitos descritos abaixo:

	2023	Ajuste	2023 reapresentado
Salários a atletas e demais funcionários	127.281	15.150	142.431
Luvas contratuais	6.995	454	7.449
Direito de imagem a atletas	54.266	0	54.266
Remuneração de prestadores de serviço (Futebol)	11.382	154	11.536
Remuneração de prestadores de serviço (Outras áreas) (i)	10.759	0	10.759
Subtotal - remuneração direta	210.683	15.758	226.441
Prêmios e gratificações	61.240	2.172	63.412
Provisão de férias	14.828	2.129	16.957
Provisão 13o salário	10.583	1.295	11.878
Assistência médica	2.538	786	3.324
Outros	4.228	1.226	5.454
	304.100	23.366	327.466
Tributos incidentes			
FGTS	11.628	1.369	12.997
INSS	6.715	800	7.515
PIS	1.507	191	1.698
	19.850	2.360	22.210
	323.950	25.726	349.676

A mudança de prática contábil mencionada acima em função da ITG 2003 (R2) – Entidade Desportiva, produziu os efeitos descritos abaixo:

	Exercício findo em 31 de dezeembro de 2023		
Demonstração do resultado	Originalmente apresentado	Ajuste	Reapresentado
Receita operacional líquida	451.462	(16.106)	435.356
Custo das atividades sociais e esportivas	(327.563)	(197.367)	(524.930)
Resultado bruto	123.899	(213.473)	(89.574)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas :			
Cessão de diretos econômicos de atletas e mecanismo de solidariedade		16.106	16.106
Custo com registro de cessão de atletas e baixa de intangível		(16.133)	(16.133)
Receita pela venda de direitos intangíveis		213.500	213.500
Resultado operacional antes do resultado financeiro	123.899		123.899
Resultado financeiro	(45.178)		(45.178)
Superavit do exercício	78.721		78.721

11 Seguros

O Clube possui contrato de seguro para cobertura empresarial multi risco para os seguintes ativos: (i) Sede Laranjeiras,

O Clube também possui os seguintes seguros:

- Coberturas diversas tais como: incêndio, explosão, implosão, queda de raios
- Responsabilidade civil avaliado com limite máximo de indenização fixado
- Vida para todos os funcionários, categorizados em funcionários administrativos, atletas profissionais de Xerém e atletas

12 EVENTOS SUBSEQUENTES

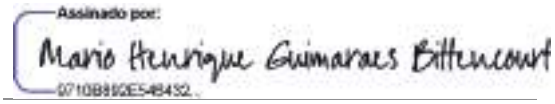
Conforme memorando de entendimentos Sports Media Participações S.A. e os clubes da Liga Futebol Forte, as partes estabeleceram tratativas para outorga de opções recíprocas para compra e venda de parte do Direito de Participação do Investidor pelos Clubes, o que implicará a redução do percentual do Direito de Participação do Investidor estabelecido nos Contratos de Investimento, nos termos do memorando de entendimentos. Dessa forma os clubes tem prazos para os exercícios das Opções de Compra que deverão ocorrer obrigatoriamente no período entre 1º e 15 de janeiro de 2025. Os exercícios das Opções de Venda deverão ocorrer obrigatoriamente no período entre 16 e 31 de janeiro de 2025

* * *

Declaração sobre a aprovação das demonstrações financeiras

O presidente, o vice-presidente de Finanças e o contador do Fluminense Football Club declaram que as demonstrações financeiras foram elaboradas nos termos da legislação vigente e que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras do Fluminense Football Club do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

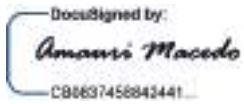
Rio de Janeiro, 30 de abril de 2025



Mário Bittencourt
Presidente



Paulo Henrique Figueira Todaro
Vice-Presidente de Finanças



Amauri Jorge Macedo da Silva
Contador (SP-159.995/O-9)