

GNH

Grupo Nelson Heusi

Demonstrações Financeiras
Ilustrativas em dezembro de 2024

KPDS 1338475

Conteúdo

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras 3

Balanços patrimoniais 6

Demonstrações do resultado 7

Demonstrações do resultado abrangente 8

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido 9

Demonstrações dos fluxos de caixa 10

Demonstrações do valor adicionado 11

Notas explicativas às demonstrações financeiras 12

Anexos(s)

Apêndice I - Continuidade operacional

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada.

KPMG Auditores Independentes Ltda., a Brazilian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.



KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada.

KPMG Auditores Independentes Ltda., a Brazilian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.



KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada.

KPMG Auditores Independentes Ltda., a Brazilian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

	Nota	Consolidado		Controladora	
		2024	2023	2024	2023
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	10	625.038	316.468	3	6
Outros investimentos, incluindo derivativos	10	14.551.280	19.623.112	2.280.532	1.167
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	11	51.410.704	35.703.727		
Ativos de contratos					
Pagamentos antecipados		174.599	304.981		
Estoques			1.322		
Mútuos Partes Relacionadas - AC	13	459.500	460.000		
Ativos Intangível					
Ativo fiscal corrente	9 (f)	5.244.586	3.409.815	145	144
Total do ativo circulante		**72.465.708**	**59.819.425**	**2.280.679**	**1.317**
Ativo fiscal diferido					
Benefícios a empregados					
Mútuos Partes Relacionadas - ANC	13	6.622.363	6.625.727		
Total do realizável a longo prazo		**6.622.363**	**6.625.727**	**-**	**-**
Investimentos em coligadas e controladas em conjunto					
Investimentos em controladas		5.193.908	3.423.714	26.877.445	18.401.260
Imobilizado	13	11.251.057	6.622.029		
Intangível	14	256.957	71.975		
Total do ativo não circulante		**16.701.922**	**10.117.719**	**26.877.445**	**18.401.260**
Total do ativo		**95.789.994**	**76.562.871**	**29.158.124**	**18.402.576**

	Nota	Consolidado		Controladora	
		2024	2023	2024	2023
Passivos					
Fornecedores e outras contas a pagar	15	2.081.929	1.036.474	(636)	
Passivos de contratos					
Saldos bancários a descoberto					
Empréstimos e financiamentos	16	40.669.223	24.862.692		
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		7.052.389	3.786.275		
Provisões	17	440.243	440.243		
Passivo fiscal corrente		9.334.966	9.801.167		
Mútuos Partes Relacionadas - PC	13	6.464	397.297	510	510
Total do passivo circulante		**59.585.215**	**40.324.148**	**(126)**	**510**
Empréstimos e financiamentos	16	8.186.054	10.370.199		
Benefícios a empregados					
Passivo fiscal		8.903.571	12.372.927		
Mútuos Partes Relacionadas - PNC	13	4.814.979	3.706.916	14.858.075	8.613.385
Total do passivo não circulante		**21.904.604**	**26.450.042**	**14.858.075**	**8.613.385**
Patrimônio líquido					
Capital social	18	642.200	242.038	-	
Reservas de capital	18	70.200	70.200	70.200	70.200
Reservas de lucros	18	13.587.775	9.476.444	14.229.975	9.718.482
Total do patrimônio líquido		**14.300.175**	**9.788.681**	**14.300.175**	**9.788.681**
Total do passivo e patrimônio líquido		**95.789.994**	**76.562.871**	**29.158.124**	**18.402.576**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

		Consolidado		Controladora	
Exercício findo em 31 de dezembro	**Nota**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Operações continuadas					
Receita Bruta de Prestação de Serviços	**25**	**178.089.739**	**126.439.525**		
Deduções da Receita Bruta		(21.312.879)	(14.959.940)		
Receita Líquida		**156.776.860**	**111.479.585**	**-**	**-**
Custo das vendas	28 (a)	(119.647.583)	(92.060.007)		
Lucro Bruto		**37.129.278**	**19.419.579**	**-**	**-**
Outras Receitas		480.150	767.570		
Despesas de vendas e distribuição	28 (b)	(1.293.017)	(918.897)		
Despesas administrativas	28 (c)	(17.898.738)	(9.885.555)		(3.384)
Depreciação e Amortização	28 (c)	(1.765.089)	(1.301.039)		
Outras despesas					
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos		**16.652.584**	**8.081.658**	**-**	**(3.384)**
Receitas financeiras	26	1.860.360	1.529.500	8	
Despesas financeiras	26	(10.413.273)	(8.466.872)	(1.237)	(1.177)
Despesas financeiras líquidas					
Participação nos lucros das empresas investidas por equivalência patrimonial, líquida de impostos	12			6.861.295	(121.535)
Resultado antes dos impostos		**8.099.670**	**1.144.287**	**6.860.066**	**(126.095)**
Imposto de renda e contribuição social	24	(1.239.604)	(1.270.383)		
Resultado líquido das operações continuadas		**6.860.066**	**(126.096)**	**6.860.066**	**(126.095)**
Resultado atribuído aos:					
Acionistas controladores					
Acionistas não controladores					
Lucro líquido do exercício		**6.860.066**	**(126.096)**	**6.860.066**	**(126.095)**
Resultado por ação					
Resultado por ação - básico (em R$)	21 (c)	**20**	**()**	**20**	**()**
Resultado por ação - diluído (em R$)					
Resultado por ação - Operações continuadas		**20**	**()**	**20**	**()**

Resultado por ação - básico (em R$)	**20**	**()**	**20**	**()**
Resultado por ação - diluído (em R$)				

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do resultado abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

		Consolidado		Controladora	
Exercício findo em 31 de dezembro	**Nota**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Lucro líquido do exercício		6.860.066	(126.096)	6.860.066	(126.095)
Outros Resultados Abrangentes (ORA)					
Itens que não serão reclassificados para o resultado					
Reclassificação de imobilizado para propriedades para investimento - ajuste ao valor justo					
Investimentos patrimoniais a VJORA - variação líquida no valor justo					
Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial - participação nos ORA					
Remensuração do passivo de benefício definido (ativo)					
Imposto de renda e contribuição social sobre outros resultados abrangentes					
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado					
Operações no exterior - diferenças cambiais na conversão					
Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial - participação nos ORA					
Reclassificação de diferenças de variação cambial por perda de influência significativa					
Hedge de investimento líquido em operações no exterior - perda líquida					
Hedge de fluxo de caixa - parcela efetiva das mudanças no valor justo					
Hedge de fluxo de caixa - reclassificação para o resultado					
Custo da reserva de *hedge* - mudanças no valor justo					
Custo da reserva de *hedge* – reclassificado para o resultado					
Títulos públicos a VJORA - mudanças no valor justo					
Títulos públicos a VJORA – reclassificado para o resultado					
Imposto de renda e contribuição social sobre outros resultados abrangentes					
Outros resultados abrangentes do exercício, líquidos de imposto de renda e contribuição social					
Resultado abrangente total do exercício		**6.860.066**	**(126.096)**	**6.860.066**	**(126.095)**
Resultado abrangente atribuível aos:					

Acionistas controladores						
Acionistas não controladores						
Resultado abrangente total						

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

		Atribuível aos acionistas controladores					
Exercício findo em 31 de dezembro de 2023	**Nota**	**Capital Social**	**Reservas de capital**	**Reservas de lucros**	**Total**	**Participação de não controladores**	**Total do patrimônio líquido**
Em milhares de Reais		642.200	70.200	11.902.007			12.614.407
Saldo em 1º de janeiro de 2022, como previamente divulgado		**642.200**	**70.200**	**11.902.007**	**-**	**-**	**12.614.407**
Saldo reapresentado em 1º de janeiro de 2023							
Resultados abrangentes do exercício							-
Lucro líquido do exercício				(126.096)			(126.096)
Outros resultados abrangentes do exercício							-
Total de resultados abrangentes do exercício, líquido de impostos		642.200	70.200	11.775.911	-	-	12.488.311
Transações com pagamento baseado em ações	34(e) 23(c)			(2.699.630)			(2.699.630)
Total das transações com acionistas e constituição de reservas		642.200	70.200	9.076.281	-	-	9.788.681
Saldo reapresentado em 31 de dezembro de 2023							
Saldo ajustado em 1º de Janeiro de 2024		642.200	70.200	9.076.281	-	-	9.788.681
Resultados abrangentes do período							-
Lucro líquido do exercício				6.860.066			6.860.066
Outros resultados abrangentes do exercício							-

Total de resultados abrangentes do período, líquido de impostos		642.200	70.200	15.936.347	-	-	16.648.747
Transações com pagamento baseado em ações25	34(e) 33(c)			(2.348.573)			(2.348.573)
Total de contribuições, distribuições e constituição de reservas		642.200	70.200	13.587.775	-	-	14.300.174
Saldo em 31 de dezembro de 2024		642.200	70.200	13.587.775	-	-	14.300.174

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

		Consolidado		Controladora	
	Nota	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro líquido do exercício		**6.860.066**	**(126.096)**	**6.860.066**	**(126.095)**
Ajustes para:					
Depreciação		1.765.089	1.301.039		
Provisão para processos judiciais		-	440.243		
Resultado da equivalência patrimonial, líquido de impostos				(6.861.295)	(121.535)
Ativo fiscal diferido		(1.834.753)	(1.125.780)		
Despesas de imposto de renda e contribuição social		(18)	(514.217)		
Outros					
Variações em:					
Estoques		1.322	149		
Passivo fiscal		(3.935.558)	3.504.145		
Contas a receber de clientes e outros recebíveis		(15.228.803)	(11.218.692)		
Pagamentos antecipados		130.382	608.841		
Contas a pagar e outros		1.045.455	362.792		

Outros ativos e passivos	(478.174)	(1.887.899)	(1.615.527)	(1.807.287)
Provisões e benefícios a empregados	3.266.114	(1.009.505)		
Caixa gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais	**(15.268.944)**	**(9.538.886)**	**(8.476.822)**	**(1.928.821)**
Fluxo de caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades operacionais	**(15.268.944)**	**(9.538.886)**	**(8.476.822)**	**(1.928.821)**
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de imobilizado	(6.394.117)	(1.453.354)		
Aquisição de outros investimentos	(1.770.194)	-		
Gastos com desenvolvimento	(184.982)	(10.963)		
Fluxo de caixa (utilizado nas) proveniente das atividades de investimento	**(8.349.292)**	**(1.464.316)**	**-**	**-**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Recursos provenientes de novos empréstimos	13.622.387	18.193.071		
Recursos provenientes de operações com Partes Relacionadas	721.094	(1.301.512)	6.244.691	2.054.354
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	(2.348.573)	-	(2.348.573)	
Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	**11.994.909**	**16.891.558**	**3.896.118**	**2.054.354**
Redução líquida em caixa e equivalentes de caixa	**(4.763.262)**	**5.762.260**	**2.279.361**	**(563)**
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro**	**19.939.580**	**14.177.320**	**1.173**	**1.736**
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro**	**15.176.318**	**19.939.580**	**2.280.534**	**1.173**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do valor adicionado
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)		**Consolidado**		**Controladora**	
	Nota	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Receitas (1)		**178.569.889**	**126.766.923**	**-**	**-**
Vendas de serviços		**178.089.739**	**126.439.525**	**-**	-
Outras receitas		**480.150**	**327.398**		
Insumos adquiridos de terceiros (2)		**(95.905.669)**	**(30.705.971)**	**-**	**-**
Custos dos serviços prestados		(95.905.669)	(30.705.971)		

Valor adicionado bruto (1) - (2) = (3)		**82.664.220**	**96.060.952**	**-**	**-**
Depreciação e amortização (4)		**(1.765.089)**	**(1.301.039)**		
Valor adicionado líquido produzido pela Entidade (3) - (4) = (5)		**80.899.131**	**94.759.913**		
Valor adicionado recebido em transferência (6)					
Resultado da equivalência patrimonial				**6.861.295**	**121.535**
Receitas financeiras		**1.860.360**	**1.969.664**	**8**	**-**
Valor adicionado total a distribuir (5+6)		**82.759.491**	**96.729.577**	**6.861.303**	**121.535**
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal		**37.810.754**	**24.431.541**	**-**	**-**
Remuneração direta		37.810.754	24.431.541		
Impostos, taxas e contribuições		**22.552.484**	**16.230.323**	**-**	**-**
Federais		16.457.387	11.967.793		
Estaduais		2.841.531	1.697.402		
Municipais		3.253.565	2.565.128		
Remuneração de capitais de terceiros		**20.018.465**	**16.757.622**	**1.237**	**1.177**
Juros		10.413.273	8.452.412	1.237	1.177
Aluguéis		9.605.192	8.305.210		
Remuneração de capitais próprios					
Dividendos e juros sobre o capital próprio	27(c)	2.348.573	2.699.630	2.348.573	2.699.630
Lucros retidos		4.513.952	-	4.513.952	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais)

1 Contexto Operacional

O Grupo Nelson Heusi (GNH) teve suas origens em 1933, quando o então Presidente da República Getúlio Vargas nomeou o Sr. Nelson Seara Heusi para o cargo de Despachante Aduaneiro da Mesa de Rendas Alfandegadas de Itajaí (SC), marcando o início de suas atividades no comércio exterior.

Desde então, o Grupo se constituiu como uma empresa de natureza familiar, que ao longo de sucessivas gerações ampliou seu escopo de atuação e desenvolveu uma plataforma logística e de serviços aduaneiros integrada.

Com sede em Itajaí (Santa Catarina) e presença nacional e internacional, o Grupo opera em vários segmentos complementares, oferecendo soluções para comércio exterior, logística integrada, armazenagem, transporte multimodal, outsourcing e projetos logísticos personalizados.

As principais linhas de negócios incluem:

- Liberação aduaneira (importação e exportação) com equipe especializada e know-how consolidado.
- Global Logistics (integração logística marítima, aérea, rodoviária, regimes especiais e de comércio exterior).
- Transporte rodoviário nacional e internacional, com cobertura especialmente no bloco do Mercosul.
- Armazenagem em unidades estratégicas nas regiões Sul do Brasil, para carga geral e produtos especiais.
- Outsourcing de processos (BPO) para clientes que desejam focar no seu core-business e contar com suporte completo nas operações logísticas e de comércio exterior.

Operacionalmente, o Grupo conta com mais de 30 escritórios no Brasil, abrangendo portos, aeroportos e fronteiras, além de atuação internacional na Argentina, o que reforça a capilaridade e cobertura geográfica da sua rede de serviços.

Em termos de infraestrutura, o Grupo vem ampliando significativamente sua capacidade: por exemplo, em 2022 investiu em novos armazéns em Itajaí e região, totalizando aproximadamente 26.000 m² distribuídos em quatro unidades especializadas por perfil de cliente (e-commerce, bens de consumo, máquinas pesadas).
nelsonheusi.com

A estratégia de crescimento tem sido pautada por aquisições e alianças: por exemplo, em 2020 a aquisição da Time Log integrou-se ao Grupo e, em 2024/2025, a parceria com a Titan Cargo

ampliou o foco em transporte rodoviário internacional e no Mercosul, com objetivo de redução de custos logísticos para clientes e geração de novas oportunidades de emprego.

Os pilares operacionais do Grupo são **segurança, qualidade e eficiência**. Além disso, valores como respeito, ética e responsabilidade, foco na experiência do cliente e inovação e melhoria contínua pautam a evolução das soluções oferecidas fatores que guiam o atendimento aos clientes, parceiros e colaboradores.

O modelo de negócios adotado caracteriza-se por oferecer uma cadeia de valor completa, desde o desembaraço aduaneiro, registros regulatórios, transporte, armazenagem até a entrega final da carga, permitindo ao cliente contar com um único provedor para diferentes etapas operacionais, com vista à eficiência, transparência e integração.

Em resumo, o Grupo Nelson Heusi opera com uma estrutura robusta e diversificada, que atende grandes volumes de operações de comércio exterior em múltiplos modais, com presença nacional e internacional, apoiada por infraestrutura logística, tecnologia e expertise consolidada em mais de oito décadas de atuação.

2 Relação de entidades controladas

Segue abaixo lista das controladas relevantes do Grupo.

		Participação acionária %	
	País	**2024**	**2023**
Nelson Heusi Logística e Armazéns Gerais LTDA	Brasil	100%	100%
Comissária de Despachos Nelson Seara Heusi Ltda	Brasil	100%	100%
Time Log Agenciamentos Ltda	Brasil	100%	100%

(a) Nelson Heusi Logística e Armazéns Gerais LTDA.
O Grupo Nelson Heusi detém 100% de participação do capital da Nelson Heusi Logística e Armazéns Gerais Ltda., empresa que constitui a principal operação do Grupo, representando mais de 90% do faturamento bruto consolidado.

A sociedade é responsável pela coordenação das atividades logísticas e de comércio exterior do Grupo, abrangendo armazenagem, transporte nacional e internacional, integração logística, gestão de supply chain e operações portuárias.

Com unidades estrategicamente localizadas em Itajaí (SC) e demais polos logísticos da região Sul, a empresa atua de forma integrada com terminais portuários e centros de distribuição, oferecendo soluções completas em logística multimodal.

Em 2024, manteve forte desempenho operacional, impulsionado pela ampliação da capacidade de armazenagem e pelo crescimento das operações de transporte rodoviário e internacional.

(b) Comissária de Despachos Nelson Seara Heusi Ltda
O Grupo Nelson Heusi detém 100% de participação do capital da Comissária de Despachos Nelson Seara Heusi Ltda., empresa com origem histórica nas atividades fundadoras do Grupo, iniciadas em 1933.

A sociedade tem como principal objeto social a prestação de serviços de despacho aduaneiro e assessoria em comércio exterior, atuando nos principais portos, aeroportos e fronteiras do país.

A empresa é reconhecida por sua tradição e excelência técnica na liberação aduaneira de importação e exportação, sendo responsável pelo gerenciamento dos processos regulatórios, classificação fiscal e cumprimento das exigências legais junto à Receita Federal e demais órgãos intervenientes no comércio exterior.

Sua atuação é complementar à das demais controladas, assegurando integração entre as etapas aduaneiras e logísticas do Grupo.

(c) Time Log Agenciamentos Ltda

O Grupo Nelson Heusi detém 100% de participação do capital da Time Log Agenciamentos Ltda., empresa incorporada ao Grupo em 2020, especializada em agenciamento de cargas e soluções internacionais de transporte.

A Time Log atua como operadora de logística global (freight forwarder), oferecendo serviços de transporte marítimo, aéreo e rodoviário, com forte presença no Mercosul, e a prestação de serviços de despacho aduaneiro e assessoria em comércio exterior.

Sua integração ao Grupo fortaleceu a estratégia de expansão e diversificação de serviços, ampliando a capacidade de atendimento a clientes em operações porta a porta (door-to-door), bem como reforçando a presença internacional do Grupo Nelson Heusi.

Em 2024, a empresa manteve participação relevante nas operações internacionais e contribuiu para o aumento da eficiência operacional e competitividade do conglomerado logístico do Grupo.

3 Aquisição de controladas

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, o Grupo Nelson Heusi **não realizou aquisições de novas controladas nem alterações significativas em sua estrutura societária consolidada**, mantendo a mesma composição de empresas controladas observada nos períodos anteriores.

4 Base de preparação

Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e Práticas contábeis adotadas no Brasil)

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).
As demonstrações financeiras individuais da controladora foram elaboradas de acordo com o BR GAAP.

A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 30 de abril de 2025.
Detalhes sobre as políticas contábeis do Grupo, incluindo as mudanças, estão apresentadas na nota explicativa 7 e nota explicativa 10.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

5 Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Entidade. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

6 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração fez julgamentos e estimativas sobre o futuro, incluindo riscos e oportunidades relacionados ao clima, que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e são consistentes com o gerenciamento de riscos do Grupo. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

7 Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens abaixo:

- instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo;
- instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado mensurados pelo valor justo;
- passivos de pagamento baseado em ações liquidadas em caixa mensurados pelo valor justo;

8 Retificação de erros

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, a administração avaliou as informações contábeis e **não identificou erros materiais em períodos anteriores** que exigissem ajustes ou reapresentação das demonstrações financeiras.

9 Políticas contábeis materiais

O Grupo aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras, salvo indicação ao contrário.

a. Base de consolidação

(i) Controladas

O Grupo controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o Grupo obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

(ii) Investimentos em entidades contabilizados pelo método da equivalência patrimonial

Os investimentos do Grupo em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial compreendem suas participações em empreendimentos controlados.

(iii) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intra-grupo, e quaisquer receitas ou despesas (exceto para ganhos ou perdas de transações em moeda estrangeira) não realizadas derivadas de transações intra-grupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida.

b. Moeda estrangeira

(i) Transações em moeda estrangeira

Transações em moeda estrangeira são convertidas para as respectivas moedas funcionais das entidades do Grupo pelas taxas de câmbio nas datas das transações.

(ii) Operações no exterior

Os ativos e passivos de operações no exterior são convertidos para o Real às taxas de câmbio apuradas na data do balanço. As receitas e despesas de operações no exterior são convertidas para o Real às taxas de câmbio apuradas nas datas das transações.

c. Receita de contrato com cliente

A receita é mensurada com base na contraprestação especificada no contrato com o cliente. O Grupo reconhece a receita quando transfere o controle sobre o produto ou serviço ao cliente.
A tabela abaixo fornece informações sobre a natureza e a época do cumprimento de obrigações de performance em contratos com clientes, incluindo condições de pagamento significativas e as políticas de reconhecimento de receita relacionadas. Veja a nota 10(T) a respeito da política contábil para contratos onerosos.

Tipo de produto / serviço	**Natureza e a época do cumprimento das obrigações de performance, incluindo condições de pagamento significativas**	**Política de reconhecimento da receita**
Serviços de despacho aduaneiro	Os serviços de despacho aduaneiro são prestados conforme o avanço dos processos de importação e exportação. O cliente obtém os benefícios do serviço à medida que as etapas de liberação são concluídas junto aos órgãos intervenientes. As faturas são emitidas conforme o progresso do serviço e geralmente vencem em até 30 dias.	A receita é reconhecida **ao longo do tempo**, de acordo com o estágio de conclusão dos serviços prestados, medido com base nas etapas concluídas do processo aduaneiro.
Serviços de transporte rodoviário nacional e internacional	O controle do serviço é transferido ao cliente **no momento da entrega da carga** no destino final. As faturas são emitidas após a conclusão do transporte e normalmente vencem em 30 dias. Não há devoluções nem programa de fidelidade.	A receita é reconhecida **em um ponto no tempo**, quando a entrega da mercadoria é concluída e o controle é transferido ao cliente.
Serviços de armazenagem	O Grupo disponibiliza áreas de armazenagem e oferece serviços logísticos contínuos (movimentação, controle de estoque, etiquetagem, etc.) conforme contratos de prazo determinado ou indeterminado. As cobranças são realizadas qinzenalmente, conforme a utilização e serviços executados.	A receita é reconhecida **ao longo do tempo**, proporcionalmente ao período de prestação dos serviços e à ocupação efetiva dos espaços contratados.
Serviços de agenciamento de cargas e logística internacional	A prestação envolve a intermediação de fretes e coordenação de embarques internacionais (marítimos, aéreos e rodoviários). O Grupo atua como agente de transporte, assumindo responsabilidade pelos serviços contratados junto a terceiros. As faturas são emitidas conforme o embarque ou desembarque das cargas e vencem em até 30 dias.	A receita é reconhecida **em um ponto no tempo**, no momento em que o embarque é concluído ou quando o serviço de agenciamento é integralmente executado, refletindo a transferência de controle ao cliente.

d. Benefícios a empregados

(i) Benefícios de curto prazo a empregados

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso o Grupo tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

e. Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras do Grupo compreendem:

- receita de juros;
- despesa de juros;
- ganhos/perdas líquidos de variação cambial sobre ativos e passivos financeiros;

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos. O Grupo classifica juros recebidos fluxos de caixa das atividades de investimento.

A "taxa de juros efetiva" é a taxa que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos em caixa futuros estimados ao longo da vida esperada do instrumento financeiro ao:

- valor contábil bruto do ativo financeiro; ou
- ao custo amortizado do passivo financeiro.

No cálculo da receita ou da despesa de juros, a taxa de juros efetiva incide sobre o valor contábil bruto do ativo (quando o ativo não estiver com problemas de recuperação) ou ao custo amortizado do passivo. No entanto, a receita de juros é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao custo amortizado do ativo financeiro que apresenta problemas de recuperação depois do reconhecimento inicial. Caso o ativo não esteja mais com problemas de recuperação, o cálculo da receita de juros volta a ser feito com base no valor bruto.

f. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

(i) Despesas de imposto de renda e contribuição social corrente

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço.

Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

(ii) Despesas de imposto de renda e contribuição social diferido

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa de imposto de renda e contribuição social diferida.

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente.

A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual o Grupo espera recuperar ou liquidar seus ativos e passivos.

Ativos e passivos fiscais diferidos são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

g. Estoques

O Grupo Nelson Heusi **não mantém estoques de mercadorias próprias**, atuando exclusivamente na **prestação de serviços logísticos, armazenagem e gestão de cargas pertencentes a terceiros**.

Os volumes movimentados e armazenados em seus centros logísticos são de propriedade dos clientes, sendo controlados apenas para fins operacionais, **sem reflexo no ativo das demonstrações financeiras**.

h. Imobilizado

(i) Reconhecimento e mensuração

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção. Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. O ganho ou perda resultante da baixa do ativo, calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo, são incluídos na demonstração do resultado do período em que o ativo for baixado.

A avaliação do valor recuperável de ativos - "Impairment", a organização realiza uma avaliação no final de cada período e se houver indicações deve estimar o valor recuperável do ativo. A Empresa avaliou seu ativo e não identificou sinais de desvalorização, com isso julgou que não é necessário constituir provisão de "Impairment".

(ii) Custos subsequentes

Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pelo Grupo.

(iii) Depreciação

A depreciação reflete o padrão de consumo pela entidade dos benefícios econômicos futuros, e é calculada para os itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, pelo método linear, baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é reconhecida no resultado.

As vidas úteis estimadas do ativo imobilizado são as seguintes:

Computadores e Periféricos	5 anos
Máquinas e equipamentos	10 anos
Móveis e utensílios	10 anos
Veículos	5 anos
Instalações e Benfeitorias	25 anos
Aeronaves	5 anos

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado.

i. Ativos intangíveis e ágio

(i) Reconhecimento e Mensuração

Ágio
O ágio é mensurado ao custo, deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

Pesquisa e desenvolvimento
Gastos com atividades de pesquisa são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

(ii) Gastos subsequentes

Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam. Todos os outros gastos, incluindo gastos com ágio gerado internamente e marcas e patentes, são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

(iii) Amortização

A amortização é calculada pelo método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquido de seus valores residuais estimados. A amortização é geralmente reconhecida no resultado. O ágio e a emissão de certificados não são amortizados.

As vidas úteis estimadas são as seguintes:

Marcas e patentes	10 anos
Softwares	5 anos

Os métodos de amortização, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado.

j. Instrumentos financeiros

(i) Reconhecimento e mensuração inicial

Os Instrumentos financeiros são mensurados ao custo amortizado, exceto quando mensurados ao valor justo. São classificados em uma das duas categorias:

(a) Mensuradas ao custo amortizado;
(b) Valor Justo registrado por meio do Resultado do exercício.

(ii) Classificação e mensuração subsequente

Ativos Financeiros – classificação

Empresa e suas controladas classificam seus ativos e passivos financeiros na categoria de custo amortizado, de acordo com o propósito para os quais foram adquiridos ou emitidos:

a. Ativos financeiros ao custo amortizado: são mensurados em um modelo de negócio cujo objetivo é receber fluxos de caixa contratuais onde seus termos contratuais deem origem a fluxos de caixa que sejam, exclusivamente, pagamentos e juros do valor principal;

b. Ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado: quaisquer ativos financeiros que não possam ser classificados como mensurados ao custo amortizado devem ser mensurados e reconhecidos como ao valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros que são detidos para negociação e gerenciados com base no valor justo, também estão incluídos nessa categoria;

c. Passivos financeiros ao custo amortizado: a Empresa deve classificar todos os passivos financeiros como mensurados ao custo amortizado.

Ativos financeiros – avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros

O Grupo considera os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição. Ao fazer essa avaliação, o Grupo considera:

- eventos contingentes que modifiquem o valor ou o a época dos fluxos de caixa;
- termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis;
- o pré-pagamento e a prorrogação do prazo; e
- os termos que limitam o acesso do Grupo a fluxos de caixa de ativos específicos.

Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas

A mensuração subsequente ocorre a cada data de fechamento das demonstrações contábeis de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros.

k. Redução ao valor recuperável (Impairment)

(i) Ativos financeiros não-derivativos

Mensuração das perdas de crédito esperadas

A Empresa adota modelo de perdas esperadas que faz a avaliação com base mínima de doze meses ou por toda a vida do ativo financeiro registrando os efeitos quando houver indicativos de perdas em crédito esperadas nos ativos financeiros.
A Empresa adota um modelo ampliado de perdas para seus ativos financeiros, no qual avalia toda a vida do ativo, ou seja, todo o saldo, e reconhece a perda integral dos saldos quando cabível conforme o risco de não recuperação. O prazo de vencimento dos ativos neste modelo é indicativo, contudo, não é único fator considerado para o provisionamento. A Empresa, na avaliação de perda esperadas, considera também os riscos inerentes ao seu modelo de negócio.

l. Provisões

As provisões são determinadas por meio do desconto dos fluxos de caixa futuros estimados a uma taxa antes de impostos que reflita as avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e riscos específicos para o passivo relacionado. Os efeitos do desreconhecimento do desconto pela passagem do tempo são reconhecidos no resultado como despesa financeira.

10 Caixa e equivalentes de caixa

	Consolidado		Controladora	
Em milhares de Reais	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Conta corrente	625.038	316.468	3	6
Aplicações de liquidez imediata	14.551.280	19.623.112	2.280.532	1.167
Caixa e equivalentes de caixa no balanço patrimonial	**15.176.318**	**19.939.580**	**2.280.535**	**1.173**
Saque a descoberto utilizado para fins de gestão de caixa	-	-	-	-
Caixa e equivalentes de caixa na demonstração dos fluxos de caixa	**15.176.318**	**19.939.580**	**2.280.535**	**1.173**

11 Contas a receber de clientes e outros recebíveis

		Consolidado	
Em milhares de Reais	***Nota***	**2024**	**2023**
Contas a receber de clientes e outros recebíveis		50.932.530	35.703.727

12 Equivalência patrimonial em investidas

Coligadas e empreendimentos controlados em conjunto

Em milhares de Reais	**Nota**	Consolidado/Controladora	
		2024	**2023**
Participações em empreendimentos controlados	13	6.862.936	(121.535)
Saldo em 31 de dezembro		**6.862.936**	**(121.535)**

a. Controladas

(i) Informações Financeiras resumidas

2024

Controlada	Participação acionária	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio Líquido	Lucro Líquido
Nelson Heusi Logística e Armazéns Gerais LTDA	**100%**	67.645.041	17.800.442	49.635.167	36.249.678	(439.363)	(851.344)
Time Log Agenciamentos LTDA	**100%**	34.108.529	36.711	6.233.162	2.999.656	24.912.422	7.647.817
Comissária de Despachos Nelson Seara Heusi LTDA	**100%**	12.626.396	12.078.753	2.398.032	25.464.946	(3.157.829)	72.641
Nelson Heusi Liberação Aduaneira Ltda	**100%**	3.173	2.095.137	1.313.025	444.010	341.276	(2.552)
Nelson Heusi Export Loistics Ltda	**51%**	-	-	3.404	2	(3.406)	(2.503)
Sinergi Global LTDA	**85%**	42.701	-	2.550	-	40.151	(2.764)

2023

Controlada	Participação acionária	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio Líquido	Lucro Líquido
Nelson Heusi Logística e Armazéns Gerais LTDA	**100%**	47.771.323	12.597.995	32.652.985	37.457.245	(9.740.912)	(5.565.451)
Time Log Agenciamentos LTDA	**100%**	34.843.129	114.634	4.133.501	2.999.656	27.824.605	8.250.932
Comissária de Despachos Nelson Seara Heusi LTDA	**100%**	4.138.420	12.388.768	1.781.013	18.184.306	(3.438.132)	(2.804.297)
Nelson Heusi Liberação Aduaneira Ltda	**100%**	2.699	2.095.137	1.754.009	-	343.827	(2.720)
Nelson Heusi Export Logistics Ltda	**51%**	2	-	2.129	2	(2.129)	0
Sinergi Global LTDA	**85%**	-	-	-	-	-	-

13 Partes relacionadas

a. Identificação das Partes Relacionadas

Para fins de aplicação do CPC 05, são consideradas partes relacionadas da Companhia:

- Empresas controladas diretamente pela GNH Participações S.A.;
- Empresas sob controle comum;
- Administradores e pessoas-chave da gestão;
- Empresas nas quais administradores ou sócios detenham influência significativa (se aplicável);
- Demais partes relacionadas por meio de acordos contratuais ou societários (se aplicável).

O Grupo controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade.

b. Estrutura do Grupo – Empresas Controladas

A Companhia detém participação societária e exerce controle sobre as seguintes empresas:

Empresa	Natureza das atividades	% de participação	Controle
Nelson Heusi Logística e Armazéns Gerais Ltda.	Agenciamento de cargas, armazenagem, transporte rodoviário de cargas, e despacho aduaneiro;	100%	Direto
Time Log Agenciamentos Ltda.	Agenciamento de cargas e despacho aduaneiro	100%	Direto
Comissária de Despachos Nelson Seara Heusi Ltda.	Despacho aduaneiro	100%	Direto
Nelson Heusi Liberação Aduaneira Ltda.	Despacho aduaneiro	100%	Direto
Nelson Heusi Export Logistics Ltda.	Serviços logísticos de exportação	51%	Direto
Sinergi Global Ltda.	Soluções integradas em comércio exterior	85%	Direto

As empresas do Grupo formam um ecossistema integrado de logística e comércio exterior, atuando de maneira complementar e oferecendo soluções unificadas e eficientes aos clientes.

c. Transações com Partes Relacionadas

As transações entre partes relacionadas ocorrem no curso normal das operações e são realizadas a preços e condições equivalentes aos praticados com terceiros independentes, quando aplicável. As principais naturezas de transações entre a holding e suas controladas incluem:

- As controladas podem solicitar recursos entre si ou à holding para cobrir necessidades pontuais de capital de giro, registrados conforme a natureza da operação (ativo ou passivo);

d. Saldos com Partes Relacionadas

O Grupo realiza, de forma recorrente, movimentações financeiras entre as empresas controladas, visando otimizar a gestão de caixa e assegurar maior eficiência operacional. Essas movimentações decorrem principalmente de um modelo de gestão financeira centralizada, no qual a holding atua como coordenadora dos fluxos de recursos do Grupo.

Com base na análise de risco e na estrutura de controle societário, não foram identificados indicadores de perda esperada sobre os valores a receber de partes relacionadas, dado que todas as empresas pertencem ao mesmo grupo econômico e operam de forma integrada.

14 Imobilizado

Veja políticas contábeis nas notas explicativas 10(L), (S)(ii) e (U)(ii).

a. Conciliação do valor contábil

Em milhares de Reais	*Nota*	Computadores e Periféricos	Móveis e utensílios	Máquinas e equipam.	Veículos	Instalações e Benfeitorias	Aeronaves	Total
Custo								
Em 1º de janeiro de 2023		1.801.578	820.874	330.286	168.264	1.079.740	3.700.000	**7.900.743**
Adições		1.282.103	40.023	659.162	4.972	22.542	133.825	**2.142.627**
Em 31 de dezembro de 2023		**3.083.681**	**860.898**	**989.448**	**173.236**	**1.102.282**	**3.833.825**	**10.043.371**
Em 1º de janeiro de 2024								
Adições		1.013.867	145.598	5.283.234	-	26.418	-	**6.469.117**
Em 31 de dezembro de 2024		**4.097.548**	**1.006.495**	**6.272.683**	**173.236**	**1.128.700**	**3.833.825**	**16.512.487**

Em milhares de Reais	*Nota*	Computadores e Periféricos	Móveis e utensílios	Máquinas e equipam.	Veículos	Instalações e Benfeitorias	Aeronaves	Total
Em 1º de janeiro de 2023		**-1.159.688**	**-379.995**	**-246.196**	**-155.374**	**-10.366**	**-230.222**	**-2.181.841**
Depreciação	*38(C)*	-412.403	-68.747	-47.630	-2.305	-43.414	-740.000	**-1.314.500**
Em 31 de dezembro de 2023		**-1.572.091**	**-448.743**	**-304.941**	**-146.564**	**-53.780**	**-970.222**	**-3.496.341**
Em 1º de janeiro de 2024								
Depreciação	*38(C)*	-585.860	-60.244	-159.260	-162.383	-53.513	-743.828	**-1.765.089**
Em 31 de dezembro de 2024		**-2.157.951**	**-508.987**	**-464.201**	**-308.947**	**-107.293**	**-1.714.050**	**-5.261.430**
Valor contábil líquido								
Em 1º de janeiro de 2023		**641.890**	**440.879**	**84.090**	**12.890**	**1.069.375**	**3.469.778**	**5.718.902**
Em 31 de dezembro de 2023		**1.511.590**	**412.155**	**695.623**	**15.556**	**1.048.502**	**2.863.603**	**6.547.029**
Em 31 de dezembro de 2024		**1.939.597**	**497.508**	**5.658.473**	**14.298**	**1.021.407**	**2.119.775**	**11.251.057**

15 Ativos intangíveis

a. Conciliação do valor contábil

Em milhares de Reais	***Nota***	**Marcas e patentes**	**Softwares**	**Total**
Custo				
Em 1º de janeiro de 2023		10.963	458.487	469.449
Adições:		-	-	-
Em 31 de dezembro de 2023		**10.963**	**458.487**	**469.449**
Em 1º de janeiro de 2024				
Adições:		-	184.982	184.982
Em 31 de dezembro de 2024		**10.963**	**643.468**	**654.431**

Em milhares de Reais	***Nota***	**Marcas e patentes**	**Software's**	**Total**
Custo				
Em 1º de janeiro de 2023		-	-397.474	-397.474
Amortização				
Em 31 de dezembro de 2023		**-**	**-397.474**	**-397.474**
Em 1º de janeiro de 2024				
Amortização		-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024		**-**	**-397.474**	**-397.474**
Valor contábil				

16 Fornecedores e outras contas a pagar

		Consolidado	
Em milhares de Reais	***Nota***	**2024**	**2023**
Fornecedores – contrato de financiamento de fornecedores		2.081.929	1.036.474
Total de fornecedores		**2.081.929**	**1.036.474**
Circulante		2.081.929	1.036.474
Não circulante		-	-

17 Empréstimos e financiamentos

		Consolidado	
Em milhares de Reais	***Nota***	**2024**	**2023**
Passivo circulante		**40.669.223**	**24.862.692**
Empréstimos bancários com garantia		25.272.548	16.627.947
Empréstimos bancários sem garantia		13.306.390	5.784.708
Passivos de arrendamento		2.090.286	2.450.036
Passivo não circulante		**8.186.054**	**10.370.199**
Empréstimos bancários com garantia		8.186.054	10.370.199
Total		**48.855.277**	**35.232.891**

a. Termos e cronograma de amortização da dívida

Os termos e condições dos empréstimos em aberto são:

				Consolidado			
				2024		2023	
Em milhares de Reais	Moeda	Taxa de juros nominal a.a.	Ano de vencimento	Valor de face	Valor contábil	Valor de face	Valor contábil
Desconto de Duplicatas	R$		2025	9.092.267	9.092.267	1897.326	1897.326
Desconto de Duplicatas	R$		2025	521.810	521.810	3.635.158	3.635.158
Desconto de Duplicatas	R$		2025	2.349.353	2.349.353	151.198	151.198
Conta Garantida	R$		2025	1.190	1.190	822	822
Conta Garantida	R$		2025	338	338	-	-
Conta Garantida	R$		2025	916.515	916.515	108	108
Conta Garantida	R$		2025	360.202	360.202	98.389	98.389
Conta Garantida	R$		2025	539	539	661	661
Conta Garantida	R$		2025	231	231	-	-
Conta Garantida	R$		2025	63.798	63.798	-	-
Conta Garantida	R$		2025	7	7	-	-
Conta Garantida	R$		2025	139	139	-	-
Conta Garantida	R$		2025	-	-	1.047	1.047
Empréstimo bancário com garantia	R$	0,00%	2025	39.126	24.850		-
Empréstimo bancário com garantia	R$	13,08%	2024	1.010.000	- 0	1.010.000	71.025
Empréstimo bancário com garantia	R$	20,98%	2024	930.000	- 0	930.000	710.029
Empréstimo bancário com garantia	R$	19,14%	2024	5.000.000	0	5.000.000	3.267.911
Empréstimo bancário com garantia	R$	CDI+7,23% a.a.	2026	1.525.129	742.475	1.525.129	1.416.231
Empréstimo bancário com garantia	R$	CDI+7,23% a.a.	2026	1.500.000	573.841	1.500.000	1364.962
Empréstimo bancário com garantia	R$	CDI+7,23% a.a.	2026	2.547.901	2.161.855	2.547.901	2.574.107
Empréstimo bancário com garantia	R$	CDI +7,44% a.a.	2026	1.500.000	1.513.808	1.500.000	1.516.166
Empréstimo bancário com garantia	R$	4,91%	2026	2.000.000	442.413	2.000.000	850.460
Empréstimo bancário com garantia	R$	19,14%	2026	2.516.323	2.248.900		-
Empréstimo bancário com garantia	R$	14,98%	2027	8.000.000	7.018.779	8.336.714	8.773.988
Empréstimo bancário com garantia	R$	21,70%	2027	3.000.000	2.427.992	3.000.000	3.382.533
Empréstimo bancário com garantia	R$	CDI+6,90% a.a.	2027	2.000.000	1.442.691	2.000.000	2.018.525
Empréstimo bancário com garantia	R$	18,57%	2027	1.000.000	796.938	1.000.000	1.052.210
Empréstimo bancário com garantia	R$	CDI+5,03% a.a.	2028	3.059.153	3.596.403		-
Empréstimo bancário com garantia	R$	14,76%	2028	250.000	223.367		-
Empréstimo bancário com garantia	R$	CDI+4,2 a.a.	2028	7.000.000	5.869.512		-
Empréstimo bancário com garantia	R$	15,36%	2029	1.069.186	1.141.880		-
Empréstimo bancário com garantia	R$	18,16%	2029	1.500.000	2.277.143		-
Empréstimo bancário com garantia	R$	14,76%	2029	250.000	230.716		-
Empréstimo bancário com garantia	R$	17,45%	2029	625.000	611.851		-
Empréstimo bancário com garantia	R$	16,91%	2029	125.000	113.189		-
Passivos de arrendamento	R$	CDI+5,54% a.a.	2027	2.489.475	2.090.286	2.489.475	2.450.036
Total de passivos sujeitos a juros					**48.855.277**		**35.232.891**

Os empréstimos bancários do Grupo estão garantidos por terrenos e edificações, contas a receber, e equipamentos no valor contábil de R$ 35.548.888 (2023: R$ 29.448.182)

18 Provisão para processos judiciais

A Entidade e suas controladas são parte em processos administrativos e judiciais, oriundos do curso normal de suas operações. Esses processos envolvem assuntos de natureza trabalhista. Com base nas informações e avaliações de seus assessores jurídicos, internos e externos, a Administração mensurou e reconheceu provisões para as contingências em montante estimado do valor da obrigação e que refletem a saída de recursos esperada.

Em 2024, as provisões para contingências prováveis estavam reconhecidas no montante de R$ 440.243_ (R$ 440.243 em 2023). A Entidade e suas controladas não apresentam depósitos judiciais relacionados aos referidos processos judiciais. A composição da provisão para contingências encontra-se detalhada abaixo:

a. Movimentação das contingências prováveis da Entidade

	Consolidado					
	2023	**Adições**	**Reversões**	**Encargos**	**Pagamentos**	**2024**
Processos trabalhistas	440.243					**440.243**
Total	**440.243**					**440.243**

Os processos trabalhistas representam reclamatórias trabalhistas de diversas naturezas (pagamento de horas extras, insalubridade e periculosidade, e verbas rescisórias) e que se encontram em fases processuais distintas.

b. Contingências possíveis

A Entidade é parte em outros processos para os quais a Administração, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, internos e externos, julgou o risco de perda como possível. As obrigações decorrentes desses processos são consideradas como passivos contingentes, uma vez que não é provável que uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos seja exigida para liquidar a obrigação. A natureza dos principais passivos contingentes são:

Processos	**Natureza**
Trabalhistas	Reclamatórias trabalhistas de diversas naturezas (pagamento de horas extras, insalubridade e periculosidade, e verbas rescisórias) que se encontram na esfera judicial em fases processuais distintas.

19 Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias

As obrigações trabalhistas e previdenciárias representam valores devidos pelo Grupo em decorrência da relação de emprego com seus colaboradores, abrangendo salários, encargos sociais, provisões e demais benefícios estabelecidos pela legislação vigente e pelas políticas internas.
Esses passivos são registrados pelo regime de competência, refletindo os valores incorridos até a data do balanço, independentemente do seu pagamento.

a. Composição das Obrigações Trabalhistas

As obrigações trabalhistas incluem, entre outros:

- Salários e ordenados a pagar
  Valores devidos pelo período trabalhado e ainda não pagos na data-base.
- Férias e encargos
  Provisão constituída mensalmente com base no direito adquirido pelos colaboradores, incluindo o adicional constitucional de 1/3 e os respectivos encargos sociais incidentes.
- 13º salário
  Provisão calculada proporcionalmente ao período trabalhado no exercício, acrescida dos encargos sociais.
- Encargos sociais e tributos sobre a folha
  Incluem INSS patronal, FGTS, contribuições para terceiros e outras obrigações legais incidentes sobre a folha de pagamento.
- Benefícios trabalhistas
  Valores a pagar referentes a benefícios concedidos aos colaboradores, tais como vale-transporte, vale-refeição, assistência médica e outros benefícios previstos em políticas internas ou acordos coletivos.

b. Obrigações Previdenciárias

As obrigações previdenciárias são constituídas pelos valores devidos ao:

- INSS – contribuições incidentes sobre a folha de pagamentos, pró-labore, serviços contratados mediante cessão de mão de obra, e demais obrigações previdenciárias previstas em lei.
- FGTS – depósitos mensais incidentes sobre a remuneração dos colaboradores, bem como eventuais rescisões contratuais.
- Contribuições para terceiros – Sistema "S", INCRA, salário-educação e outras entidades previstas na legislação.

Tais valores são apurados mensalmente e pagos de acordo com os prazos legais estabelecidos pela legislação trabalhista e previdenciária.

20 Passivo Fiscal

O passivo fiscal do Grupo compreende os tributos correntes apurados sobre as operações do período, bem como obrigações tributárias parceladas perante os órgãos fiscais federais, e municipais. Esses valores são reconhecidos de acordo com a legislação vigente e mensurados pelo montante devido na data das demonstrações financeiras.

c. Tributos Correntes

Os tributos correntes representam os valores apurados e ainda não pagos referentes às operações do exercício, incluindo:

- **Impostos Federais:**
  - IRPJ – Imposto de Renda Pessoa Jurídica
  - CSLL – Contribuição Social sobre o Lucro Líquido
  - PIS e COFINS sobre faturamento
  - INSS sobre serviços tomados (retenções)
- **Impostos Estaduais:**
  - ICMS incidente sobre serviços de transporte rodoviário
- **Impostos Municipais:**
  - ISS – Imposto sobre Serviços

Esses tributos são reconhecidos **pelo regime de competência**, independentemente da data de pagamento, e apresentados no passivo circulante, considerando seus prazos legais de recolhimento.

d. Tributos Correntes

O Grupo mantém parcelamentos tributários, decorrentes de débitos fiscais renegociados com órgãos governamentais, tais como:

- **Parcelamentos Federais** (ex.: INSS, PIS/COFINS, IRPJ e CSLL) administrados pela Receita Federal e Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN);
- **Parcelamentos Estaduais** de tributos incidentes sobre operações sujeitas ao ICMS;
- **Parcelamentos Municipais** relacionados ao ISS, quando aplicável.

21 Capital Social e Reservas

a. Capital Social e Reseva de Capital

	Ações ordinárias		Ações preferenciais não resgatáveis	
Em milhares de ações	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Em 1° de janeiro	**350.998**	**350.998**	**-**	**-**
Emitidas em 31 de dezembro - totalmente integralizadas	**350.998**	**350.998**	**-**	**-**

As ações ordinárias têm os mesmos direitos com relação aos ativos líquidos residuais da Entidade. Acionistas preferenciais participam somente até o limite do valor nominal dessas ações.

(i) Ações ordinárias

Os detentores de ações ordinárias têm o direito ao recebimento de dividendos conforme definido no estatuto da Entidade. As ações ordinárias dão direito a um voto por ação nas deliberações da Entidade. Com relação às ações em tesouraria, todos os direitos dessas ações estão suspensos até que essas ações sejam colocadas novamente no mercado.

b. Natureza e propósito das reservas

(i) Reserva de lucros

- Reserva Legal - É constituída à razão de 5,0 % do lucro líquido apurado em cada exercício nos termos do art. 193 da Lei 6.404/76, até o limite de 20 % do capital social.

- Reserva de lucros a realizar - A Reserva de Lucros a Realizar foi constituída em conformidade com o disposto no artigo 197 da Lei nº 6.404/76, tendo como objetivo evitar a distribuição de resultados ainda não realizados financeiramente pela Companhia.

c. Dividendos

O estatuto social da Entidade determina a distribuição de um dividendo mínimo obrigatório de 25% do resultado do período ajustado na forma da Lei.

Os dividendos declarados e pagos foram calculados conforme segue:

	2024	**2023**
Resultado do período	**6.860.066**	(126.096)
(-) Reserva legal (5%)	**-**	-
Base de cálculo para cálculo dos dividendos mínimos obrigatórios	**6.860.066**	**-**
Dividendos propostos	**1.715.016**	**-**

Os dividendos declarados e pagos por classe de ação foram:

Em milhares de Reais	**2024**	**2023**
R$ 6,69 por ação ordinária	**2.348.573**	2.699.630

22 Gerenciamento do capital

A política da Diretoria é manter uma base sólida de capital para manter o desenvolvimento futuro do negócio.

A Diretoria procura manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis adequados de alavancagem e as vantagens e a segurança proporcionada por uma posição de capital saudável.

O Grupo monitora o capital usando um índice de alavancagem representado pela "dívida líquida", dividido pelo "patrimônio líquido ajustado". A "dívida líquida" é calculada como o total do passivo (conforme apresentado no balanço patrimonial), menos caixa e equivalentes de caixa. O "patrimônio líquido ajustado" é composto pelo total do patrimônio líquido menos os valores acumulados na reserva de hedge e reserva de custos de hedge.

A política do Grupo é manter esse índice abaixo de 5,0. O índice de alavancagem do Grupo em 31 de dezembro de 2024 é apresentado a seguir:

	Consolidado	
Em milhares de Reais	**2024**	**2023**
Total do passivo	81.489.819	66.774.189
Menos: caixa e equivalentes de caixa	15.176.318	19.939.580
Dívida líquida	**66.313.501**	**46.834.609**
Total do patrimônio líquido	14.300.175	9.788.681
Patrimônio líquido ajustado	14.300.175	9.788.681
Índice de alavancagem em 31 de dezembro	**4,64**	**4,78**

(*) Veja nota explicativa 9

23 Instrumentos Financeiros

a. Classificação e mensuração dos Instrumentos financeiros

Os Instrumentos financeiros são mensurados ao custo amortizado, exceto quando mensurados ao valor justo. São classificados em uma das duas categorias:

(1) Mensuradas ao custo amortizado;
(2) Valor Justo registrado por meio do Resultado do exercício

A Empresa classifica seus instrumentos financeiros nas seguintes categorias:

Ativos financeiros	
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado
Aplicações financeiras	Custo amortizado
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	Custo amortizado
Mútuo com partes relacionadas	Custo amortizado
Passivos financeiros	
Fornecedores	Custo amortizado
Empréstimos	Custo amortizado
Mútuo com partes relacionadas	Custo amortizado
Outras obrigações	Custo amortizado

A Empresa e suas controladas classificam seus ativos e passivos financeiros na categoria de custo amortizado, de acordo com o propósito para os quais foram adquiridos ou emitidos:

Ativos financeiros ao custo amortizado: são mensurados em um modelo de negócio cujo objetivo é receber fluxos de caixa contratuais onde seus termos contratuais deem origem a fluxos de caixa que sejam, exclusivamente, pagamentos e juros do valor principal;

Ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado: quaisquer ativos financeiros que não possam ser classificados como mensurados ao custo amortizado devem ser mensurados e reconhecidos como ao valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros que são detidos para negociação e gerenciados com base no valor justo, também estão incluídos nessa
categoria;

Passivos financeiros ao custo amortizado: a Empresa deve classificar todos os passivos financeiros como mensurados ao custo amortizado.

b. Gerenciamento dos riscos financeiros

A Companhia não participou de operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos ou quaisquer instrumentos financeiros especulativos durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

O Grupo possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito (ii);
- Risco de liquidez (iii));

(i) Estrutura de gerenciamento de risco.

As políticas de gerenciamento de risco do Grupo são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais o Grupo está exposto, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Grupo. O Grupo através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca manter um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

(ii) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Grupo incorrer em perdas financeiras caso um cliente falhe em cumprir com suas obrigações contratuais.
Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes do Grupo.

O Grupo limita a sua exposição ao risco de crédito de contas a receber, estabelecendo um prazo máximo de pagamento de um e quatro meses para clientes individuais e corporativos, respectivamente.

(iii) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que o Grupo irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. O objetivo do Grupo ao administrar a liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação do Grupo.

24 Imposto de renda e contribuição social

a. Valores reconhecidos no resultado do exercício

	Consolidado	
	2024	**2023**
Em milhares de Reais		
Despesa de imposto de renda e contribuição social corrente		
Despesa do ano corrente	**1.239.604**	1.270.373
Ajuste de anos anteriores	**-**	-
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferido		
Diferenças temporárias	**-**	-
Redução na alíquota de imposto	**-**	-

25 Receita

a. Fluxos de receitas

O Grupo gera receita pela prestação de serviços de Liberação aduaneira, Agenciamento de cargas internacionais, Transporte rodoviário e Armazenagem de cargas gerais. Outras fontes de receitas incluem receita de aluguel de propriedades arrendadas.

		Consolidado	
Em milhares de Reais	**Nota**	**2024**	**2023**
Receita de contratos com clientes		**178.089.739**	126.439.525
Outras receitas			
Aluguel de propriedades arrendadas		480.150	767.570
Total de receita		**178.569.674**	**127.207.095**

Abaixo apresentamos a conciliação entre as receitas bruta para fins fiscais e as receitas apresentadas na demonstração de resultado do exercício:

	Consolidado	
Em milhares de Reais	**2024**	**2023**
Receita bruta fiscal	**178.569.674**	**127.207.095**
Menos:		
Impostos sobre vendas	21.312.879	14.959.940
Devoluções e abatimentos		
Total de receita contábil	**157.257.010**	**112.247.155**

26 Receitas financeiras e despesas financeiras

As despesas financeiras incluem:

- Juros sobre empréstimos e financiamentos;
- Encargos de parcelamentos fiscais;
- Variações monetárias e cambiais;
- Tarifas bancárias e encargos financeiros diversos.

As receitas financeiras incluem:

- Rendimentos de aplicações financeiras;
- Descontos obtidos;
- Ajustes de juros a valor presente, quando aplicável.

		Consolidado	
Em milhares de Reais	**Nota**	**2024**	**2023**
Receita de juros pelo método da taxa efetiva em:			
Caixa e equivalentes de caixa		**1.860.360**	1.529.500
Total de receita de juros decorrente de ativos financeiros		**1.860.360**	1.529.500
Despesas financeiras			
Despesa de juros sobre passivos financeiros		**10.413.273**	8.466.872
Despesas financeiras líquidas reconhecidas no resultado		**10.413.273**	8.466.872

27 Arrendamentos

a. Arrendamentos como arrendatário

O Grupo arrenda armazéns e escritórios. Esses arrendamentos normalmente duram de três a cinco anos, com opção de renovação do arrendamento após este período. Os pagamentos de arrendamento são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado. O Grupo também arrenda equipamentos utilizados em seus armazéns.

As informações sobre arrendamentos para os quais o Grupo é o arrendatário são apresentadas abaixo.

(i) Valores reconhecidos no resultado

	Consolidado	
Em milhares de Reais	**2024**	**2023**
Despesas relacionadas a arrendamentos	9.605.192	7.767.996

(ii) valores reconhecidos na demonstração dos fluxos de caixa

Em milhares de Reais	**2024**	**2023**
Saída de caixa total para arrendamentos	9.605.192	7.767.996

28 Custos e Despesas

Os custos e despesas são reconhecidos pelo regime de competência, refletindo o consumo de recursos necessários para a execução das atividades do Grupo no período. A classificação segue a natureza das operações, conforme descrito abaixo.

a. Custos dos Serviços Prestados

O Grupo arrenda armazéns e escritórios. Esses arrendamentos normalmente duram de três a cinco anos, com opção de renovação do arrendamento após este período. Os pagamentos de arrendamento são

Os custos dos serviços representam os gastos diretamente relacionados à prestação de serviços logísticos, aduaneiros e correlatos, incluindo:

- Mão de obra direta e encargos incidentes sobre os colaboradores vinculados às operações;
- Serviços de terceiros operacionais, tais como transporte, movimentação de carga, tecnologia aplicada à logística, dentre outros;
- Aluguel e manutenção de áreas operacionais, incluindo armazéns e instalações;
- Depreciação e amortização de ativos utilizados nas operações;
- Seguros operacionais relacionados às atividades logísticas e de armazenagem;
- Custos com energia, equipamentos, EPIs e materiais utilizados nas operações.

Esses valores refletem o esforço necessário para a execução dos serviços que compõem a atividade principal do Grupo.

b. Despesas com Vendas

As despesas com vendas incluem os gastos relacionados à estrutura comercial e à captação de clientes, tais como:

- Salários, comissões e encargos da equipe comercial;
- Despesas com marketing e publicidade;
- Despesas de viagens e prospecção comercial;
- Serviços de terceiros relacionados ao suporte comercial.

Essas despesas são reconhecidas quando incorridas.

c. Despesas Gerais e Administrativas

As despesas gerais e administrativas abrangem os custos relacionados à gestão corporativa, suporte administrativo e demais atividades não diretamente ligadas à operação, como:

- Salários, benefícios e encargos da administração;
- Serviços de terceiros administrativos (consultoria jurídica, contábil, auditoria, tecnologia da informação etc.);
- Despesas com utilidades, aluguel de escritórios e manutenção predial;
- Licenças de software administrativo e sistemas de gestão;
- Depreciação e amortização de ativos de uso administrativo.

d. Política de Reconhecimento

Todos os custos e despesas são reconhecidos:

- quando incorridos, independentemente do pagamento;
- em conformidade com o CPC 26 – Apresentação das Demonstrações Contábeis;
- de forma consistente entre os períodos apresentados.

Rafael Alfredo Inácio	**Marcos Rodi Heusi**
Contador	**CEO**
CRCSC035666/O-6	

Apêndice I

Continuidade Operacional

Os exemplos abaixo ilustram possíveis formatos para divulgações em casos que foi necessário um julgamento relevante para avaliar se existe ou não uma incerteza significativa sobre o pressuposto de continuidade operacional do Grupo (close call – CPC 26/IAS 1.122) e também para cenários em que existe incerteza significativa.

Os cenários apresentados abaixo são meramente ilustrativos e devem ser adaptados às circunstâncias de cada entidade.

Notas explicativas às demonstrações financeiras (trecho)

Uso de estimativas e julgamentos

a. Julgamentos

As informações sobre os julgamentos feitos na aplicação das políticas contábeis que têm os efeitos mais significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas notas a seguir:

- Continuidade operacional: se existem incertezas materiais que podem levantar dúvidas significativas sobre a capacidade da entidade de continuar operando;

b. Cenário sem incerteza

O cenário abaixo pressupõe que a entidade possui um compromisso formalizado e capacidade para financiar as atividades da controlada seja por meio de aumento de capital, postergação de recebimentos de vendas ou mútuos.

c. Base de preparação

Continuidade operacional e dependência econômica

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto da continuidade operacional, o qual considera que o Grupo possui condições de manter suas atividades no futuro previsível e de honrar seus compromissos financeiros, incluindo empréstimos, financiamentos e demais obrigações, nos prazos pactuados.

A administração realizou uma avaliação das condições econômicas, financeiras e operacionais do Grupo, incluindo:

- projeções de fluxo de caixa para os próximos 12 meses;
- capacidade de geração de caixa das atividades operacionais;
- existência de linhas de crédito disponíveis;
- política de gestão financeira integrada entre as empresas do Grupo (caixa centralizado);
- histórico de relacionamento com instituições financeiras e fornecedores;

- riscos relacionados à concentração de clientes e dependência econômica.

Com base nessa análise, a administração concluiu que não existem incertezas materiais que possam levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo.

Além disso, a estrutura de negócios do Grupo, composta por diversas empresas controladas atuando de forma complementar nos segmentos de logística e comércio exterior, reduz riscos operacionais e contribui para a estabilidade da geração de receitas.

Desse modo, a preparação das demonstrações financeiras com base na continuidade operacional é apropriada.

d. Cenário de close call

Em 31/12/2024, o Grupo apresentava passivo circulante de R$ 59.585.215 e ativo circulante de R$ 72.465.708, demonstrando capacidade de cobertura das obrigações de curto prazo. Embora não tenham sido identificadas incertezas significativas que possam comprometer a continuidade operacional, alguns fatores requerem julgamento da Administração, em especial o nível de endividamento de curto prazo e a necessidade de gestão ativa de liquidez e refinanciamento.

Com base nessa avaliação, a Administração implementou um conjunto de medidas para reforçar a posição financeira e mitigar riscos potenciais, incluindo:

i. Renegociação e alongamento de prazos com credores, priorizando a redução da concentração de vencimentos de curto prazo e a melhoria do perfil da dívida.

ii. Programa de redução e racionalização de custos e despesas, mediante revisão de processos internos, definição de níveis de aprovação e análise de essencialidade dos gastos.

iii. Análise e seleção criteriosa de novos contratos com clientes, assegurando níveis adequados de margem e encurtamento dos prazos de recebimento, com foco na geração de caixa operacional.

Após considerar o conjunto dessas ações, bem como projeções de fluxo de caixa para os próximos 12 meses, a Administração concluiu que não existe incerteza material capaz de levantar dúvidas significativas quanto à continuidade operacional do Grupo.